



SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS ŠVENTOSIOS JŪRŲ UOSTO DIREKCIJOS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS DĖL SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS ŠVENTOSIOS JŪRŲ UOSTO DIREKCIJOS 2022 – 2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS PATVIRTINIMO

2022 m. gegužės 6 d. Nr. 22/05/06
Palanga

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 3 straipsnio 3 dalimi, 11 straipsnio 7 dalies 1 ir 2 punktais, Palangos miesto savivaldybės valdomų įmonių strategijų sudarymo, atnaujinimo ir įgyvendinimo, pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Palangos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. sausio 31 d. sprendimo Nr. T2-19 „Dėl Palangos miesto savivaldybės valdomų įmonių strategijų sudarymo, atnaujinimo ir įgyvendinimo, pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 1 punktu, nuostatomis bei savivaldybės įmonės Šventosios jūrų uosto direkcijos įstatų, patvirtintų Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. spalio 15 d. įsakymo Nr. A1-1372 „Dėl savivaldybės įmonės Šventosios jūrų uosto direkcijos įstatų patvirtinimo“ 1 punktu (Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. balandžio 24 d. įsakymo Nr. A1-544 redakcija), 27.1 ir 27.2 punktais:

t v i r t i n u Savivaldybės įmonės Šventosios jūrų uosto direkcijos 2022 – 2024 metų veiklos strategiją (pridedama).

Direktorius

Arūnas Pranckevičius

PATVIRTINTA
SĮ Šventosios jūrų uosto direkcijos direktoriaus
2022 m. gegužės 6 d. įsakymu Nr. 22/05/06

SĮ ŠVENTOSIOS JŪRŲ UOSTO DIREKCIJOS 2022 – 2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

I. ĮVADAS

Savivaldybės įmonės Šventosios jūrų uosto direkcijos strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, su įvardinta Įmonės misija, vizija, strateginiais tikslais ir uždaviniais bei uždavinių įgyvendinimui numatytais priemonėmis. Strateginiame veiklos plane detalizuojamos vykdymo priemonės realizuoti planuojami finansavimo šaltiniai.

Savivaldybės įmonės Šventosios jūrų uosto direkcijos strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai naudoti turimus ir generuoti galimus finansinius, materialiuosius ir darbo (t.t ir priemonių) išteklius Įmonės misijai ir vizijai įgyvendinti bei užsibrėžtiems tikslams pasiekti. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai teikti kokybiškas paslaugas bei realizuoti Palangos miesto savivaldybės administracijos poreikius.

II. VEIKLOS APRAŠYMAS

Savivaldybės įmonė Šventosios jūrų uosto direkcija (toliau – Įmonė) yra iš Palangos miesto savivaldybės turto įsteigtas ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, kitais teisės aktais, SĮ Šventosios jūrų uosto direkcijos įstatais ir įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos sprendimais.

Veiklos planas parengtas atsižvelgiant į savivaldybės poreikius, Įstaigos įstatuose iškeltus tikslus ir nustatytas veiklos funkcijas. Planą siekiama įgyvendinti teikiant kokybiškas paslaugas, atitinkančias savivaldybės poreikius, racionaliai, taupiai ir tikslingai naudojant Įstaigos lėšas.

Planas parengtas vadovaujantis Palangos miesto savivaldybės tarybos Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Palangos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. lapkričio 11 d. sprendimu Nr. T2-182.

SĮ Šventosios jūrų uosto direkcija yra savivaldybės įmonė, įsteigta Palangos miesto savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 27 d. sprendimo Nr. T2-179 „Dėl Savivaldybės įmonės „Šventosios jūrų uosto direkcija“ įsteigimo“ 1 punktu.

Pagrindinis įmonės veiklos tikslas yra teikti kokybiškas tarptautinius standartus atitinkančias viešąsias paslaugas eksploatuojant Šventosios jūrų uostą (toliau – Uostas), užtikrinti Uosto funkcionavimą ir konkurencingumą, atlikti Lietuvos Respublikos Šventosios jūrų uosto įstatyme (toliau – Įstatymas) numatytas Uosto valdytojo funkcijas, tinkamai eksploatuoti ir plėtoti Uosto infrastruktūrą, gaminti produkciją ir vykdyti kitą veiklą siekiant tenkinti viešuosius interesus.

Pagrindinis Įmonės veiklos tikslas yra įvardintas Įmonės įstatuose, patvirtintuose Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. spalio 15 d. įsakymu Nr. A1-1372.

Įmonės organai – savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija ir Įmonės vadovas.

Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas nustato, kad išimtinė savivaldybės tarybos kompetencija yra kainų ir tarifų už savivaldybės kontroliuojamų įmonių teikiamas atlygintinas paslaugas nustatymas įstatymų nustatyta tvarka, vietinių rinkliavų ir mokesčių tarifų

nustatymas įstatymų nustatyta tvarka. Savivaldybės įmonė gali nustatyti savo teikiamų paslaugų kainas ir tarifus, išskyrus atvejus, kai juos įstatymų nustatyta tvarka nustato Vyriausybė, savivaldybės taryba ar kita įstatymu nustatyta institucija. Šiuo metu Įmonė gauna pajamas už turto nuomą, kurios padengia įmonės išlaikymo sąnaudas.

SĮ „Šventosios jūrų uosto direkcija“ pajamos ir sąnaudos 2020 – 2021 m.

Veiklos rodiklio pavadinimas	2020	2021	Komentaras
Bendrosios pajamos, tūkst. Eur	19931	30124	
Bendrosios sąnaudos, tūkst. Eur	11636	16040	

III. SSGG (STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ, GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SĮ Šventosios jūrų uostas stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizę yra apibrėžiamos Savivaldybės įmonės stipriosios, silpnosios savybės, palankios galimybės bei galimos grėsmės. Stipriosios Šventosios jūrų uosto savybės ir atsiveriančios galimybės sudaro palankias sąlygas Šventosios jūrų uosto vystymuisi, o silpnosios savybės bei grėsmės įvardija neseniai įstiegtos įmonės vystymosi trikdžius ir problemas. SSGG analizė parodo realias Šventosios jūrų uosto galimybes kovoti su kliūtimis kylančiomis iš išorės veiksnių, leidžia numatyti užsibrėžto tikslo siekimo būdus, padeda įvertinti galimus sprendimų būdus, atskirti veiklos kryptis, įsivardinti priemones ir numatyti rezultatus.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> ■ Gera Šventosios jūrų uosto geografinė padėtis bei esamos hidrometeorologinės sąlygos; ■ Infrastruktūros plėtra Palangos mieste ir Klaipėdos regione; 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Užneštas įplaukos kanalas, nepakankamas uosto akvatorijos gylis; ■ Neįrengta uosto infrastruktūra;
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> ■ Šalies ekonomikos augimas; ■ Maža specializuotų uostų rinka sąlygoja geresnes uosto vystymosi sąlygas; ■ ■ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Viešųjų pirkimų įstatymo įtaka gali ilginti sprendimų priėmimą ■ Šalies ekonomikos augimo sulėtėjimas; ■ Naujų konkurentų atsiradimas; ■ Ribojimai priekrantės žvejams;

IV. VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Vizija

Šventosios jūrų uostas – modernus, inovatyvus, konkurencingas ir socialiai atsakingas uostas, pritraukiantis investicijas ir generuojantis pridėtinę vertę.

Vizija formuoja pagrindines Šventosios jūrų uosto direkcijos **strategines kryptis**, kurias plėtojant bus pasiekti vizijoje numatyti rezultatai ir suformuotos prielaidos sukurti ir išlaikyti ilgalaikį bei tvarų uosto konkurencingumą:

Rikos poreikius tenkinančios infrastruktūros sukūrimas, palaikymas ir plėtojimas:

- pasiektas reikiamas įplaukos ir uosto akvatorijos gylis;
- įsisavintos visos planuojamos uosto teritorijos.

Kokybiškų uosto paslaugų kūrimas:

- siekti kokybiškų žvejų, rekreacinių laivų aptarnavimo paslaugų;
- saugių ir aplinkai draugiškų medžiagų ir priemonių naudojimas paslaugų teikime.

Priedinės vertės kūrimas:

- pritraukti tiesiogines užsienio ir privačias investicijas į uosto teritoriją ir paslaugų plėtrą;
- inovatyvių paslaugų kūrimas.

Misija

Vystyti uosto infrastruktūrą ir teikti kokybiškas bei tarptautinius standartus atitinkančias viešąsias paslaugas.

Šventosios uosto misija orientuota į ilgalaikį uosto augimą užtikrinant uosto infrastruktūros ir teikiamų kokybiškų paslaugų plėtrą.

- Uosto teritorijoje kuriama paslaugų vartotojų lūkesčius atitinkant viešoji infrastruktūra;
- Sukurta uosto infrastruktūra perspektyvoje generuoja pridėtinę vertę;
- Uosto direkcija užtikrina saugią laivybą uoste;
- Uoste kuriamos ir vystomos inovacijos.

V. STRATEGINIAI TIKSLAI

Siekiant įgyvendinti Šventosios jūrų uosto viziją bei suformuotas pagrindines strategines kryptis yra keliami šie strateginiai tikslai:

Strateginės kryptys	1. Rinkos poreikius tenkinančios infrastruktūros sukūrimas, palaikymas ir plėtojimas	Kokybiškų paslaugų kūrimas	uosto	Priedinės kūrimas	vertės
Strateginiai tikslai	1.1. Uosto infrastruktūros kūrimas ir plėtra;	2.1. Kokybiškų ir vartotojų lūkesčius atitinkančių paslaugų kūrimas;	3.1.	ekonominę socialinę generuojančio	Tvaraus, bei naudą uosto
	1.2. Įplaukos ir akvatorijos gilinimas ir priežiūra;	2.2. Konkurencingos paslaugų kainodaros sukūrimas;	kūrimas;	uosto	

Kad būtų sėkmingai pasiekti Šventosios jūrų uosto strateginiai tikslai, Šventosios jūrų uosto direkcija turi sutelkti dėmesį į uosto plėtrą bei racionalų turto valdymą, kokybiškų paslaugų kūrimą ir palaikymą bei investicijų pritraukimą, taip užtikrindama ilgalaikį uosto augimą (tiek paslaugų, tiek ir plėtos prasme).

VI. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Strateginiams tikslams įgyvendinti yra suformuluoti uždaviniai, suteikiantys Šventosios jūrų uostui galimybę numatyti veiksmus artimiausių trijų metų laikotarpiui.

Strateginės kryptys	Strateginiai tikslai	Uždaviniai
Rinkos poreikius tenkinančios infrastruktūros sukūrimas,	1.1. Uosto infrastruktūros kūrimas ir plėtra;	1.1.1. Įrengti žvejams reikiamą infrastruktūrą;
		1.1.2. Maksimaliai įgyvendinti uosto infrastruktūros plėtrą;
		1.2.1. Išvalyti uosto akvatoriją;

palaikymas ir plėtojimas	1.2. Įplaukos ir uosto akvatorijos gilinimas ir priežiūra;	1.2.2.	Pagilinti įplauką ir uosto akvatoriją;
		1.2.3.	Pastoviai palaikyti tinkamą įplaukos ir uosto akvatorijos gylį;
Kokybiškų uosto paslaugų kūrimas	2.1.Kokybiškų ir vartotojų lūkesčius atitinkančių paslaugų kūrimas;	2.1.1.	Užtikrinti uosto apsaugą ir saugią navigaciją uost;
		2.1.2.	Formuoti uoste teikiamų paslaugų paketą;
	2.2. Konkurencingos paslaugų kainodaros sukūrimas;	2.2.1.	Formuoti konkurencingą uosto mokesčių bazę;
Priedinės vertės kūrimas	3.1. Tvaraus, ekonominę bei socialinę naudą generuojančio uosto kūrimas;	3.1.1.	Kontroliuoti neigiamą uosto veiklos poveikį aplinkai;
		3.1.2.	Užtikrinti skaidrų įmonės veiklos vykdymą;
		3.1.3.	Siekti pelningos uosto veiklos,
		3.1.4.	Pritraukti tiesiogines užsienio ir privačias investicijas į uosto paslaugų plėtra

VII. TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Strateginės kryptys	Strateginiai tikslai	Uždaviniai		Asignavimai, EUR	Finansavimo šaltinis	Įgyvendinimo terminas			Vykdytojas	Priemonės įgyvendinimo rodiklis						
						2022	2023	2024								
Rinkos poreikius tenkinančios infrastruktūros sukūrimas, palaikymas ir plėtojimas	1.1. Uosto infrastruktūros kūrimas ir plėtra;	1.1.1.	Įrengti žvejams reikiamą infrastruktūrą;	284 504	SB	184 504	50 000	50 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	1.1.1.1.	Projekto "Žvejybos infrastruktūros plėtra Šventosios jūrų uoste" įgyvendinimas					
				1 700 000	ES+VB	1 700 000										
				1 385 000	KT(P)	1 385 000										
				100 000	SB(Ž)	100 000										
				130 496	VB (L)	130 496										
	Viso uždaviniui		3 500 000		3 500 000	50 000	50 000									
	1.2. Įplaukos ir uosto akvatorijos gilinimas ir priežiūra;	1.1.2.	Maksimaliai įgyvendinti uosto infrastruktūros plėtra;	20 000	SB		20 000		Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	1.1.2.1.	Šventosios jūrų uosto teritorijos priežiūra					
				Viso uždaviniui		20 000	0	0				20 000	0			
				1.2.1.	1.2.1.1.	Išvalyti uosto akvatoriją;	20 000	SB				20 000				Uosto įplaukos ir akvatorijos valymui reikiamos priemonės įsigijimas
							102 600	ES				102 600				
Viso uždaviniui				122 600	0	122 000	0	0								
1.2.2.	1.2.2.1.	Pagilinti įplauką ir uosto akvatoriją;	100 000	DB		50 000	50 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	1.2.2.1.	Uosto įplaukos ir akvatorijos gilinimo paslauga						
			Viso uždaviniui		100 000	0	0				50 000	50 000				

		1.2.3.	Pastoviai palaikyti tinkamą įplaukos ir uosto akvatorijos gylį;	20 000	DB			20 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	1.2.3.1.	Užtikrinti tinkamą įplaukos ir uosto akvatorijos gylį
		Viso uždaviniui		20 000	0	0	0	20 000			
Kokybiškų uosto paslaugų kūrimas	2.1.Kokybiškų ir vartotojų lūkesčius atitinkančių paslaugų kūrimas;	2.1.1.	Užtikrinti uosto apsaugą ir saugią navigaciją uoste;	15 000	SB DB	5 000	5 000	5 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	2.1.1.1.	Uosto apsaugos ir saugios navigacijos uoste paslauga
		Viso uždaviniui		15 000	0	5 000	5 000	5 000			
		2.1.2.	Formuoti uoste teikiamų paslaugų paketą;	15 000	SB DB	5 000	5 000	5 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	2.1.2.1.	Suformuoti uosto paslaugų paketą
		Viso uždaviniui		15 000	0	5 000	5 000	5 000			
	2.2.	Konkurencingos paslaugų kainodaros sukūrimas;	2.2.1.	Formuoti konkurencingą uosto mokesčių bazę;	1 000	SB	1 000	1 000	1 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	2.2.1.1.
		Viso uždaviniui		1 000	0	1 000	1 000	1 000			
Priedinės vertės kūrimas	3.1. Tvaraus, ekonominę bei socialinę naudą generuojančio uosto kūrimas;	3.1.1.	Kontroliuoti neigiamą uosto veiklos poveikį aplinkai;	3 000	DB		0	3 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	3.1.1.1.	Uosto aplinkos tyrimų paslauga
		Viso uždaviniui		3 000	0	0	0	3 000			

		3.1.2.	Užtikrinti skaidrų įmonės veiklos vykdymą;	30 000	SB DB	10 000	10 000	10 000	Palangos miesto savivaldybės administracija Šventosios jūrų uosto direkcija	3.1.2.1.	Uosto direkcijos išlaikymas
		3.1.3.	Siekti pelningos uosto veiklos,								
		3.1.4.	Pritraukti tiesiogines užsienio ir privačias investicijas į uosto paslaugų plėtra								
		Viso uždaviniui		30 000	0	10 000	10 000	10 000			
VISO SVP				3 826 600	0	3 826 600	140 000	144 000			