

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS APRAŠOMOJI DALIS

IVADAS

Palangos miesto savivaldybės trejų metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame suformuluoti institucijos misija ir vizija, strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, aprašomos Palangos miesto savivaldybės vykdomos priemonės, planuojami pasiekimai ir numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Palangos miesto savivaldybės strateginio veiklos plano rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir metiniu strateginio planavimo ciklu. Palangos miesto savivaldybės strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius misijai ir vizijai vykdyti, užsibrėžtiems tikslams pasiekti. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviau vykdyti viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, užtikrinti bendruomenės viešųjų poreikių bei interesų tenkinimą. Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginį veiklos planą sudaro 10 įvairių savivaldybės veiklos sektorių apimančių programų. Kiekvienoje programoje suformuluotos priemonės, išlaidų projektai pagal finansavimo šaltinius, už priemonės įgyvendinimą atsakingi vykdytojai ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Rengiant Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 22 dalimi, 15 straipsnio 2 dalies 32 punktu, 27 straipsnio 2 dalies 10 punktu;
- Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Palangos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. lapkričio 11 d. sprendimu Nr. T2-182;
- Palangos miesto savivaldybės 2021–2030 m. strateginiu plėtros planu, patvirtintu Palangos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. birželio 17 d. sprendimu Nr. T2-118;
- Palangos miesto savivaldybės tarybos sprendimais ir Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, susijusiais su savivaldybės strateginiu planavimu ir biudžeto sudarymu.

Strateginį veiklos planą sudaro:

1. Bendroji informacija: Palangos miesto savivaldybės misija, strateginio veiklos plano aprašomoji dalis – 13 psl.

Programos (10 programų) ir kt. informacija: pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi tikslai, uždaviniai, priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemonės įgyvendinimo subjektai, rodikliai bei jų aprašymai ir planuojamos pasiekimo reikšmės. Taip pat informacija apie programų koordinatorius ir SVP plėtros sričių, tikslų, uždavinių ir priemonių suvestinė, efekto (poveikio) ir rezultatų vertinimo kriterijai bei infrastruktūros plėtros priemonių planas jų lėšų panaudojimo planu.

II SKYRIUS PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO RENGIMO ETAPAI

Palangos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) trejų metų strateginio veiklos plano rengimas programų koordinatorių suderinamas, svarstomas Palangos miesto savivaldybės kolegijoje ir tvirtinamas Savivaldybės taryboje.

Rengiant Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginį veiklos planą, į planavimo procesą buvo įtraukti vadovai, struktūrinių padalinių specialistai, biudžetinių įstaigų darbuotojai. Prieš suformuojant ir pateikiant galutiniam svarstymui Palangos miesto savivaldybės trejų metų strateginio veiklos plano projektą, pagrindinės jo sudedamųjų dalių gairės buvo pristatytos ir aptartos su Palangos miesto savivaldybės Kolegija.

Vadovaujantis Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu programų koordinatoriai rengė trejų metų strateginių veiklos programų projektus ir teikė Savivaldybės administracijos Ekonominės plėtros skyriui. Ekonominės plėtros skyrius sujungė programų koordinatorių parengtus programų projektus ir parengė Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos plano projektą. 2026–2028 metų strateginio veiklos plano projektą 2026 m. sausio 21 d. svarstė Palangos miesto savivaldybės Kolegija ir jį patvirtino.

Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginis veiklos planas yra dinamiškas dokumentas, kuris turi būti reguliariai peržiūrimas ir koreguojamas, atsižvelgiant į nuolat besikeičiančią Palangos miesto situaciją, aplinkos pokyčius Lietuvoje ir aplinkinėse valstybėse. Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginis veiklos planas, vadovaujantis Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu, turėtų būti peržiūrimas kasmet. Tačiau rekomenduojama nekeisti strateginių tikslų ir laikytis jų hierarchijos artimiausius trejus metus siekiant užtikrinti SVP vientisumą ir sistemingai atlikti jo įgyvendinimo stebėseną bei rezultatų analizę.

III SKYRIUS

SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Planuojant Palangos miesto savivaldybės strateginio veiklos plano 2026–2028 metų veiklas – tikslinga atlikti išsamią kurorto SSGG analizę. Čia išskiriamos Palangos miesto savivaldybės pagrindinės stiprybės, silpnybės, grėsmės ir galimybės, kurios suteikia pagrindą formuojant visą strateginių veiksmų plano pagrindą. Statistiniais duomenimis Palangos miesto lankytojų skaičius viršija 1,4 milijoną – tad Palangos patrauklumas turistiniu požiūriu išlieka tendencingai augantis.

Be to, transporto ir turizmo sektoriuose pastebimas itin aktyvus augimas – Palangos oro uostas 2025 m. I pusmetį aptarnavo apie *24 proc. daugiau* keleivių nei 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu, viršydamas šalies oro uostų vidutinį augimą. Tai reiškia didesnę miesto pasiekiamumą ir didėjančią tarptautinį patrauklumą.

Lietuvos turistinių objektų infrastruktūros vertinimo tyrimo ataskaitoje, VŠĮ „Keliau Lietuvoje“ rengtoje 2024 m. Palangos miesto savivaldybės turistinių objektų vertinimas apėmė 34 objektus. Bendras savivaldybės įvertintų objektų infrastruktūros vertinimo vidurkis yra net 93 proc. (iš galimų 100 proc.), ir yra ženkliai aukštesnis už nacionalinį vidurkį (64 proc.).

Savivaldybėje geriausiai įvertinti objektai ir stipriai lenkiantys nacionalinį vidurkį (vertinimas aukštesnis nei 95 proc.): Palangos burmistro Jono Šliūpo muziejus, Antano Mončio meno muziejus, Iliuzijų namas „Eureka“, Vila Komoda, Palangos baseinas, Palangos sporto centras, Palangos Wake parkas ir kt. Vertinant papildomą vertę (nėra traukiama į bendrą objektų vertinimą) geriausiai įvertinti buvo Jono Basanavičiaus gatvė, LNDM Palangos gintaro muziejus, Palangos kurhauzo pastatas, Palangos kurorto muziejus ir kt. Palangos miesto savivaldybės skaitmeninis turistinių objektų išsivystymo lygis 67 proc., kuris atitinka šalies vidurkį 65 proc. Savivaldybėje geriausiai išvystyta skaitmeninė infrastruktūra pramogų ir vandens parkų, sakralinio paveldo objektų ir muziejų bei meno galerijų.

Bendrai vertinant, Palangos turistinių objektų infrastruktūra puikiai išvystyta. Nėra problemos objektus pasiekti tiek dviračiu, paspirtuku ar pėsčiomis. Yra parkavimo vietos, aiškus ženklavimas, ypač objektų esančių miesto centrinėje dalyje. Visur aplink objektus galima įsigyti maisto ir vandens, prisėsti pailsėti.

Palangos miesto savivaldybės nuolatinių gyventojų skaičiaus augimas pastaruosius 5 metus taip pat yra svarbus stiprybių kriterijus, išskiriantis kurortą visos Lietuvos kontekste (kuomet gyventojų skaičius pasižymėjo itin dideliu mažėjimu tiek regione, tiek nacionaliniu lygmeniu). 2025 m. IV ketvirtį Palangos miesto deklaruotų gyventojų skaičius viršijo 20 tūkst.

Palangos miesto savivaldybė 2025 m. užima stiprias pozicijas Lietuvos savivaldybių aplinkosaugos reitinge. Daug dėmesio skiriama atliekų tvarkymui, oro kokybės gerinimui, žaliųjų erdvių plėtrai bei gyventojų sąmoningumo skatinimui. Kurortas taip pat siekia diegti aplinkai draugiškas technologijas ir sprendimus, kurie mažina poveikį aplinkai. Itin pasižymėta „Statybos ir teritorijų planavimo“ (4 vieta) bei „Klimato kaitos valdymo“ (10 vieta) srityse. Palangos savivaldybė išsiskiria veiksmingu teritorijų planavimu ir darnaus vystymosi principais bei ypač reikšmingos pastangos mažinant klimato kaitos poveikį.

Palangos miesto savivaldybės Gyvenimo kokybės indeksas (GKI) 2024 metais buvo 0,75 (2023 m. – 0,71) ir buvo aukštesnis už šalies bei Klaipėdos apskrities vidurkį, atspindintis bendrą Savivaldybės pažangą įvairiose gyvenimo srityse. Šis indeksas apima tokius svarbiausius aspektus kaip materialinės gyvenimo sąlygos, sveikatos paslaugos, demografiniai rodikliai ir visuomeninis aktyvumas, gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas bei viešosios infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos kokybė. Kiekvienas iš šių subindeksų prisideda prie bendro gyvenimo kokybės vaizdo, atspindinčio savivaldybės stiprybes bei pastangas užtikrinti patrauklią aplinką gyventojams ir lankytojams. Lyginant su 2024 m. visų subindeksų kategorijose matomas augimas, kuris nusako tvarios miesto plėtros diskursą. Materialinės gyvenimo sąlygos, kurių reikšmė yra 0,34, buvo aukščiausias rodiklis lyginant su kitais šalies kurortais, šalies ir Klaipėdos apskrities rodikliais ir parodo stabilų pagrindą Savivaldybės ekonominei plėtrai. Gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumo rodiklis buvo 0,13 ir dvigubai viršijo šalies indekso vidurkį, kas atskleidžia kurorte sudaromas sąlygas kurtis ir veikti verslo įstaigoms.

Statistiniais duomenimis pradėtų statyti būstų skaičius 2024 m. išaugo kone dvigubai – 324 (2023 m. – 191). Tai rodo didėjančią pasitikėjimą miesto ekonomine ir demografinė raida, taip pat augantį investuotojų ir gyventojų susidomėjimą gyvenamąja aplinka. Ši tendencija siejama su Palangos patrauklumu nuolatiniam gyvenimui, gerėjančia infrastruktūra ir paslaugų prieinamumu. Be to, būsto statybų augimas indikuoja ilgalaikį miesto vystymosi potencialą ir teigiamas gyventojų skaičiaus stabilizavimo ar augimo perspektyvas.

Šie rezultatai atspindi Palangos miesto savivaldybės stiprią poziciją regione ir pastangas kurti patrauklią gyvenimo aplinką. Aukšti materialinės gyvenimo sąlygų ir infrastruktūros rodikliai liudija apie sėkmingą strateginių prioritetų įgyvendinimą, o subalansuoti rezultatai kitose srityse užtikrina stabilų gyvenimo kokybės lygį. Tokie pasiekimai stiprina Palangos, kaip modernaus, patogaus ir gyventojams bei lankytojams patrauklaus, miesto įvaizdį.

Statistika rodo, kad Palangos mieste įregistruotų ūkio subjektų skaičius kasmet auga, 2025 m. pradžioje siekė 2058 (2024 m. – 1949). Nuo 2024 m. iki 2025 m. pradžios ūkio subjektų Palangoje padaugėjo 5,6 proc. (lyginant su pernai rodikliais augimas buvo 3,3 proc.). Veikiančių ūkio subjektų skaičius 2025 m. pradžioje taip augo ir siekė 1240 (2024 m. – 1132) ir per metus paaugo net 9,5 proc.

Taip pat Palangos mieste 2025 m. buvo išduota ištis daug verslo liudijimų (net ir vykdant veiklą tik vieną dieną) – 2622. Šis augantis skaičius rodo didėjančią verslo aktyvumą mieste, o tai gali būti susiję su gerėjančia ekonomine aplinka, investicijų pritraukimu ir naujomis verslo galimybėmis.

Viena iš svarbių kurorto stiprybių yra išvystyta sveikatingumo sektoriaus infrastruktūra bei kokybiškų paslaugų teikimas. O integrali sporto, kultūros ir sveikatingumo sektorių darna teikia postūmį kurtis naujiems verslams bei dar labiau siekti dermės inovatyvios infrastruktūros kūrimo, tiek kokybiškų paslaugų teikimo.

Tad Palangos miesto patrauklumas ilsėtis, dirbti, gyventi bei kurti naujus verslus sudaro svarų pagrindą išryškinant planavimo proceso prioritetus.

1 lentelė. SSGG analizės rezultatai

Stiprybės:

- Turistai teigiamai vertina Palangos miesto gyvenimo ir verslo aplinką bei kurorte vykstančius pokyčius;
- Turistų ir lankytojų srautas nuolat didėja;

- Gyventojų skaičius auga ir jie kurorte jaučiasi saugiai;
- Kurortas yra patogiai pasiekiamas;
- Sveikatingumo įstaigų ir paslaugų teikiama plati pasiūla;
- Kurorto kultūros, sporto ir turizmo objektai yra įveiklinti aktyviai naudoti;
- Vykdoma nuolatinė sveikatinimo, kultūros ir sporto infrastruktūros plėtra;
- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pasiūla atitinka gyventojų poreikius;
- Organizuojamos ir vykdomos įvairios prevencinės sveikatos stiprinimo priemonės skirtingoms gyventojų grupėms;
- Gyventojai teigiamai vertina švietimo infrastruktūrą ir kokybę, nes kurorte yra itin aukšto lygio, nacionaliniu mastu vertinama švietimo sistema;
- Nuosekliai didėja socialinių paslaugų pasiūla ir nuolat atnaujinama socialinių paslaugų infrastruktūra;
- Veikiančių ūkio subjektų skaičius auga;
- Tiesioginės užsienio ir materialinės investicijos auga;
- Palangos miestas sistemingai didina gyventojų ir verslo atstovų įsitraukimą į sprendimų priėmimą.

Silpnybės:

- Senėjanti bendruomenė ir didėjanti socialiai pažeidžiamų asmenų dalis;
- Mažėjantis pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros specialistų skaičius;
- Mažėjanti potenciali darbo jėgos pasiūla;
- Vidutinis darbo užmokestis penktadaliu mažesnis nei šalies vidurkis.

Galimybės:

- Turizmo plėtra strateginėse srityse: sportas ir aktyvus laisvalaikis, kultūra, gamtinės aplinkos tvarus naudojimas;
- Didesnis NVO ir socialinio verslo įsitraukimas teikiant socialines paslaugas;
- Verslo subjektų skatinimas pagal galimybes skaitmenizuoti savo veiklą;
- Didesnę pridėtinę vertę kuriančių ir inovatyvių verslų pritraukimas;
- Papildomų priemonių sukūrimas ir įgyvendinimas darnaus judumo srityje;
- Aktyvesnis atsinaujinančių energijos šaltinių naudojimas energetikos plėtrai;
- Žaliųjų zonų ir erdvių atnaujinimas ir plėtra;
- Aukštos kvalifikacijos pedagogų pritraukimas ir toliau augant gyventojų skaičiui.

Grėsmės:

- Neigiama natūrali gyventojų kaita;
- Ateityje gali trūkti aukštos kvalifikacijos mokytojų, todėl gali kilti sunkumų ir toliau teikti kokybiškas švietimo paslaugas;
- Neigiami globalūs veiksniai neigiamai veikia turizmo sektorių;
- Karo veiksmų Ukrainoje pasekmės.

IV SKYRIUS PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIZIJA, PRIORITETAİ, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Palanga yra didžiausias Lietuvos kurortas, kuriame gyvena kiek daugiau nei 20 443 gyventojų (2026-01-01 Registrų centro duomenimis), tačiau šis kurortas sezono metu pritraukia daugiau kaip 1,4 milijono lankytojų (2013 m. – 940 946 lankytojų; 2019 m. – 1 247 015 lankytojų, 2022 m. – 1 232 995 lankytojų, 2023 m. – 1 269 878 lankytojai, 2024 m. – 1 316 352). Čia yra

didžiausia apgyvendinimo įstaigų ir vietų jose pasiūla, o poilsiautojai tiek iš Lietuvos, tiek iš užsienio praleidžia daugiausiai laiko iš visų kurortinių savivaldybių. Dėl šių ypatumų kurortas turi pagrįsto potencialo tapti ne tik Lietuvos, bet ir viso Baltijos jūros regiono lyderiu, kurio esminė stiprybė – turizmas.

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIZIJA

Palanga – tvarus, atviras, saugus ir patogiai pasiekiamas kurortas, Baltijos jūros regiono lyderis su konkurencinga ir inovatyvia sveikatingumo, kultūros ir sporto infrastruktūra bei nuolat puoselėjama integralia kultūrinio paveldo, gamtos išteklių ir modernia aplinka gyvenimui, darbui ir poilsiui.

Įgyvendinant suformuluotą viziją, siekiama, jog Palangos miestas iki 2030 metų:

- Būtų tarptautinis kurortas, žinomas kaip Baltijos jūros regiono lyderis;
- Būtų patogiai pasiekiamas tiek kelių, tiek oro, tiek jūrų transportu;
- Būtų saugus ir atviras visiems naujakuriams, miesto svečiams ir turistams;
- Turėtų išvystytą sveikatingumo paslaugų infrastruktūrą;
- Turėtų išvystytą kultūros infrastruktūrą;
- Turėtų išvystytą mėgėjiško ir profesionalaus sporto infrastruktūrą.

Būtų tvarus, modernus ir patogus miestas tiek turistui, tiek nuolatiniam miesto gyventojui.

Palangos miesto strateginiame plėtros plane iki 2030 metų yra numatytos keturios strateginės plėtros sritys arba prioritetai:

- 1. Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.**
- 2. Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas.**
- 3. Aukštą pridėtinę vertę kurianti kurorto infrastruktūra.**
- 4. Atviro ir konkurencingo kurorto stiprinimas.**

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įtraukiama pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Pirmasis prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai siejami su Palangos miesto gyventojo gyvenimo kokybe Savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste (žr. 12 priedą).

2 lentelė. Palangos miesto savivaldybės I plėtros srities tikslai ir uždaviniai

I. Plėtros sritis. Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką

1.1. Tikslas – Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas

1.1.1. Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi

1.1.2. Uždavinys: Diegti modernias informacines technologijas ir sistemas
1.1.3. Uždavinys: Efektyviai vertinti, valdyti ir optimizuoti Savivaldybės valdomą, nuomojamą turtą
1.1.4. Uždavinys: Didinti Savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą
1.2. Tikslas – Sprendimų ekosistemos formavimas
1.2.1. Uždavinys: Didinti visuomenės įtrauktį į Savivaldybės veiklą ir sprendimų priėmimą
1.2.2. Uždavinys: Gerinti Savivaldybės vidinę komunikaciją, organizacinę kultūrą ir bendradarbiavimą
1.3. Tikslas – Pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema
1.3.1. Uždavinys: Modernizuoti Savivaldybės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigas
1.3.2. Uždavinys: Plėsti medicininių paslaugų prieinamumą, įvairovę, gerinti jų kokybę orientuojant į gyventojų poreikius
1.4. Tikslas – Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema
1.4.1. Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą
1.4.2. Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką
1.5. Tikslas – Socialinės apsaugos prieinamumo didinimas, mažinant atskirtį
1.5.1. Uždavinys: Plėsti socialinių paslaugų infrastruktūrą ir didinti paslaugų prieinamumą ir įvairovę
1.5.2. Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją
1.5.3. Uždavinys: Didinti socialinėje atskirtyje esančių žmonių gerovę
1.6. Tikslas – Darni ir saugi bendruomenė bei jaunimo ir NVO įgalinimas
1.6.1. Uždavinys: Skatinti savanorystę
1.6.2. Uždavinys: Bendruomenės bei jaunimo iniciatyvų skatinimas
1.6.3. Uždavinys: Darbo su jaunimu sistemos diegimas
1.6.4. Uždavinys: Didinti saugumo lygį
1.7. Tikslas – Siekiant stiprinti miesto kultūrinį tapatumą, remti aukštos vertės įvairių raiškos formų kultūros ir meno prieinamumą miesto bendruomenei ir svečiams
1.7.1. Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę
1.7.2. Uždavinys: Aukštos meninės ir kultūrinės vertės paslaugų ir produktų sukūrimas ir sklaida
1.7.3. Uždavinys: Stiprinti kultūrinį tapatumą, aktualizuojant unikalius kultūros reiškinius
1.7.4. Uždavinys: Atnaujinti kultūros įstaigų infrastruktūrą ir materialinę bazę
1.8. Tikslas – Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas
1.8.1. Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai
1.8.2. Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas

Antrasis prioritetas susijęs su inovatyviu, socialiai atsakingu ir tvariu ekonomikos augimu. Šis prioritetas apima sąlygas verslo plėtrai, investicijų pritraukimui ir augimui kurorte bei naujų darbo vietų kūrimą. Antrasis prioritetas netiesiogiai aprėpia ir talentų bei žmogiškojo kapitalo pritraukimą į savivaldybę. Šis prioritetas siejasi su visomis sąlygomis ir aplinkybėmis, kurios veikia Palangoje veikiančių ūkio subjektų plėtrą ir dirbančių žmonių galimybes dirbti ir užsidirbti (žr. 12 priedą).

3 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **II plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

II Plėtros sritis. Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas
2.1. Tikslas – Subalansuota verslo aplinkos plėtra
2.1.1. Uždavinys: Skatinti verslumą ir lengvinti sąlygas verslui
2.1.2. Uždavinys: Skatinti išnaudoti verslo finansavimo ir našumo galimybes

2.2. Tikslas – Investicijų pritraukimas ir jų augimas kurorte
2.2.1. Uždavinys: Ryšių plėtra ir aktyvus bendradarbiavimas su investuotojais
2.2.2. Uždavinys: Įgyvendinti viešos ir privačios partnerystės projektus
2.2.3. Uždavinys: Vystyti konkurencingas paslaugas
2.3. Tikslas – Augantis darbuotojų ir specialistų skaičius kurorte
2.3.1. Uždavinys: Pritraukti žmogiškąjį kapitalą ir talentus

Trečiasis Palangos miesto savivaldybės **prioritetas** siejasi su kurorto infrastruktūra, kuri kuria aukštą pridėtinę vertę verslui, miesto svečiams ir gyventojams. Šiuo prioritetu keliami uždaviniai toliau vystyti miesto teritorijas, Šventosios uostą, vystyti darnų ir subalansuotą transporto ir pėsčiųjų susisiekimą bei skatinti daugiabučių renovaciją. Į šį prioritetą įeina ir inžinerinės infrastruktūros tiekimo gyventojams užtikrinimas bei esamos laisvalaikio bei sporto infrastruktūros modernizavimas ir plėtra (žr. 12 priedą).

4 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **III plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

III Plėtros sritis. Aukštą pridėtinę vertę kurianti kurorto infrastruktūra
3.1. Tikslas – Tolygus miesto vystymasis
3.1.1. Uždavinys: Suplanuoti ir vystyti teritorijas
3.1.2. Uždavinys: Šventosios jūrų uosto vystymas
3.2. Tikslas – Inovatyvaus ir darnaus miesto vystymas
3.2.1. Uždavinys: Vystyti darnų ir subalansuotą transporto ir pėsčiųjų susisiekimą
3.2.2. Uždavinys: Ekologiškai pažeistų teritorijų ir ekosistemų Savivaldybėje tvarkymas
3.2.3. Uždavinys: Skatinti daugiabučių renovaciją
3.2.4. Uždavinys: Modernizuoti energetikos ir atliekų surinkimo sistemas
3.3. Tikslas – Inžinerinės infrastruktūros tiekimo gyventojams užtikrinimas
3.3.1. Uždavinys: Plėsti ir renovuoti nuotekų šalinimo ir vandens tiekimo sistemas
3.3.2. Uždavinys: Plėtoti miesto susisiekimo infrastruktūrą
3.4. Tikslas – Esamos laisvalaikio ir sporto infrastruktūros modernizavimas ir plėtra
3.4.1. Uždavinys: Plėtoti viešąją infrastruktūrą

Ketvirtasis Palangos miesto **prioritetas** siekia, kad Savivaldybė taptų dar labiau atviru ir konkurencingu kurortu. Į šį prioritetą įeina stipraus kurorto įvaizdžio formavimas bei tarptautinių ir regioninių bendradarbiavimo ryšių stiprinimas. Siekiama, kad šis prioritetas formuodamas stiprų, teigiamą ir patrauklų Palangos miesto savivaldybės įvaizdį, kurtų pridėtinę vertę vietos gyventojams ir verslams (žr. 12 priedą).

5 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **IV plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

IV Plėtros sritis. Atviro ir konkurencingo kurorto stiprinimas
4.1. Tikslas – Tarptautinių ir regioninių bendradarbiavimo ryšių stiprinimas
4.1.1. Uždavinys: Kurorto bendradarbiavimo sistemos ir tinklo plėtra
4.1.2. Uždavinys: Kurorto tarptautinio ir nacionalinio pripažinimo skatinimas
4.2. Tikslas – Gamtinių ir kultūrinių išteklių tvari plėtra
4.2.1. Uždavinys: Gamtos išteklių ir turizmo darni plėtra
4.2.2. Uždavinys: Kultūrinių išteklių tvarus naudojimas
4.3. Tikslas – Ekologiško judėjimo skatinimas kurorte
4.3.1. Uždavinys: Tvorių keliavimo būdų skatinimas
4.3.2. Uždavinys: Ekologiško judėjimo įgyvendinimo monitoringas

4.4. Tikslas – Tikslinga rinkodara vietos ir užsienio rinkai
4.4.1. Uždavinys: Kurorto rinkodaros strategijos įgyvendinimas
4.4.2. Uždavinys: Turizmo informacinės paslaugų sistemos plėtra
4.4.3. Uždavinys: Kurorto rinkodaros projektinė veikla
4.4.4. Uždavinys: Kokybiškų renginių organizavimas ir vykdymas

V SKYRIUS

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Galima teigti, kad visų keturių veiklos sričių įgyvendinimui yra numatytas **89 409 984,0 Eur** biudžetas, kurio didžiausia finansų šaltinių dalis tenka Savivaldybės biudžeto lėšoms – **45 223 997,00 Eur**.

6 lentelė. Strateginio veiklos plano lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimo šaltinis	Pavadinimas	2026 m. išlaidų projektas	2027 m. išlaidų projektas	2028 m. išlaidų projektas
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	375 865,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	2 489 329,0	9 297 565,0	3 894 590,0
KT(P)	Investicijų projektams finansuoti paskolų lėšomis	3 000 000,0	0,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	45 223 997,0	55 239 688,0	53 867 764,0
SB(AA)	Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa	170 000,0	130 000,0	130 000,0
SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	509 399,0	5 804,0	5 804,0
SB(LB)	Privatizuotų gyvenamųjų, kitų patalpų lėšų likutis	91 578,0	0,0	0,0
SB(LL)	Infrastruktūros plėtros įmokų lėšų likutis	750 043,0	0,0	0,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	198 037,0	103 069,0	103 069,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	479 738,0	0,0	0,0
SB(MK)	VB tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti	12 225 300,0	12 225 300,0	12 225 300,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	6 489 478,0	2 940 000,0	2 940 000,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	584 900,0	587 000,0	587 800,0
SB(SI)	Infrastruktūros plėtros įmokos	700 000,0	0,0	0,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	2 900 500,0	2 931 740,0	2 961 680,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	2 284 432,0	2 299 574,0	2 354 521,0
VB	Valstybės biudžetas	10 386 759,0	6 608 647,0	2 021 179,0
VB (LŽ)	VB lėšų likutis gautas už parduotą valstybinę žemę	89 129,0	0,0	0,0
VB(SB)	Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija	461 500,0	461 500,0	461 500,0
IŠ VISO		89 409 984,0	92 829 887,0	81 553 207,0

VI SKYRIUS
PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 M. STRATEGINIO VEIKLOS
PLANO PROGRAMOS

Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų veiklos plano strateginių tikslų priemonės yra atitinkamos programos sudedamosios dalys. Programa – atitinkamų Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos plano priemonių rinkinys.

Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginį veiklos planą sudaro 10 programų – Bendroji, Ūkio ir turto, Šventosios seniūnijos, Ekonominės plėtros, Aplinkos apsaugos, Sveikatinimo, Kultūros, Švietimo, Socialinės apsaugos, Architektūros ir teritorijų planavimo (žr. 1–10 priedus).

7 lentelė. Strateginio veiklos plano programų finansavimui planuojamų lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimo šaltinio trumpinys	Finansavimo šaltinio pavadinimas	Projektas 2026 m.	Projektas 2027 m.	Projektas 2028 m.
PROGRAMA (Nr. 01)				
SB	Savivaldybės biudžetas	8 432 592,0	8 506 400,0	8 485 800,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	84 589,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	172 391,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	640 000,0	640 000,0	640 000,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	58 000,0	58 000,0	58 000,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	140 400,0	140 400,0	140 400,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	131 380,0	131 380,0	131 380,0
VB	Valstybės biudžetas	130 000,0	0,0	0,0
IŠ VISO		9 789 352,0	9 476 180,0	9 455 580,0
PROGRAMA (Nr. 02)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	16 514,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	44 700,0	10 868,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	6 680 576,0	5 933 326,0	5 416 594,0
SB(LB)	Privatizuotų gyvenamųjų, kitų patalpų lėšų likutis	91 578,0	0,0	0,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	108 432,0	103 069,0	103 069,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	166 315,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	2 300 000,0	1 800 000,0	1 800 000,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	479 400,0	479 400,0	479 400,0
SB(SI)	Infrastruktūros plėtros įmokos	700 000,0	0,0	0,0

SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	1 425 800,0	1 425 800,0	1 425 800,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	84 600,0	84 600,0	84 600,0
VB	Valstybės biudžetas	190 100,0	190 100,0	190 100,0
IŠ VISO		12 288 015,0	8 726 680,0	10 027 163,0
PROGRAMA (Nr. 03)				
SB	Savivaldybės biudžetas	983 070,0	775 000,0	775 000,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	500 000,0	500 000,0	500 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	117 200,0	101 400,0	101 400,0
VB	Valstybės biudžetas	621 000,0	1 096 000,0	980 777,0
IŠ VISO:		2 221 270,0	2 472 400,0	2 357 177,0
PROGRAMA (Nr. 04)				
ES	ES lėšos	31 000,0	65 000,0	64 000,0
SB	Savivaldybės biudžetas	1 220 738,0	874 705,0	842 820,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	1 582,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	5 709,0	0,0	0,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	2 700,0	2 700,0	2 700,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	11 000,0	11 000,0	11 000,0
VB	Valstybės biudžetas	5 000,0	0,0	10 000,0
IŠ VISO		1 277 729,0	953 405,0	930 520,0
PROGRAMA (Nr. 05)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	19 561,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	466 000,0	50 000,0	3 500 000,0
SB	Savivaldybės biudžetas	1 640 800,0	1 600 800,0	1 600 800,0
SB(AA)	Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa	136 000,0	104 000,0	104 000,0
SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	427 134,0	5 804,0	5 804,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	66 456,0	65 000,0	65 000,0
IŠ VISO		2 755 951,0	1 825 604,0	5 275 604,0
PROGRAMA (Nr. 06)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	87 128,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	171 559,0	101 789,0	92 800,0
SB	Savivaldybės biudžetas	466 936,0	436 700,0	410 400,0
SB(AA)	Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa	34 000,0	26 000,0	50 000,0
SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	82 265,0	0,0	0,0

SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	6 062,0	0,0	4 500,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	4 500,0	4 500,0	183 380,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	182 280,0	182 280,0	0,0
VB	Valstybės biudžetas	60 000,0	60 000,0	0,0
IŠ VISO		1 094 730,0	811 269,0	685 505,0
PROGRAMA (Nr. 07)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	26 505,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	124 393,0	21 388,0	4 000,0
SB	Savivaldybės biudžetas	4 612 860,0	4 751 260,0	4 735 290,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	1 386,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	16 333,0	0,0	0,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	36 800,0	36 900,0	37 000,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	78 300,0	77 900,0	77 900,0
VB	Valstybės biudžetas	55 000,0	57 000,0	57 000,0
IŠ VISO		4 951 577,0	4 944 448,0	4 911 190,0
PROGRAMA (Nr. 08)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	125 242,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	99 338,0	19 731,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	14 377 019,0	15 133 580,0	15 296 638,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	2 048,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	103 868,0	0,0	0,0
SB(MK)	VB tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti	12 225 300,0	12 225 300,0	12 225 300,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	8 000,0	10 000,0	10 700,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	902 900,0	930 740,0	955 680,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	36 456,0	36 456,0	36 456,0
VB	Valstybės biudžetas	149 647,0	150 000,0	150 000,0
VB(SB)	Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija	461 500,0	461 500,0	461 500,0
IŠ VISO		28 491 318,0	28 967 307,0	29 136 274,0
PROGRAMA (Nr. 09)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	37 370,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	997 339,0	324 289,0	294 565,0

SB	Savivaldybės biudžetas	4 147 245,0	4 316 730,0	4 253 060,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	9 060,0	0,0	0,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	337 600,0	341 400,0	346 400,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	1 635 500,0	1 664 458,0	1 719 405,0
VB	Valstybės biudžetas	554 778,0	633 302,0	633 302,0
IŠ VISO		7 718 892,0	7 280 179,0	7 246 732,0
PROGRAMA (Nr. 10)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	63 545,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	555 000,0	8 704 500,0	0,0
KT(P)	Investicijų projektams finansuoti paskolų lėšomis	3 000 000,0	0,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	2 662 161,0	12 911 187,0	12 021 062,0
SB(LL)	Infrastruktūros plėtros įmokų lėšų likutis	750 043,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	3 049 478,0	0,0	0,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	30 560,0	34 000,0	34 000,0
VB	Valstybės biudžetas	8 621 234,0	4 422 245,0	0,0
VB (LŽ)	VB lėšų likutis gautas už parduotą valstybinę žemę	89 129,0	0,0	0,0
IŠ VISO		18 821 150,0	26 071 932,0	12 055 062,0

Kiekviena programa turi už programos įgyvendinimą atsakingą (-us) struktūrinį (-ius) padalinį (-ius) ir programos koordinatorių (žr. 11 priedą).

VII SKYRIUS

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PRIEMONIŲ MATAVIMO RODIKLIAI BEI EFEKTO (POVEIKIO) IR REZULTATŲ VERTINIMO KRITERIJAI

Palangos miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimas vertinamas matavimo rodikliais.

Nustatyti rodikliai:

- paprasti, pamatuojami, ambicingi, pasiekiami, orientuoti į tikslą;
- yra balansas tarp valdymo ir rezultatų rodiklių;
- matuoja veiklą, kuriai galima daryti įtaką.

Rekomenduojama rodiklius nustatyti atsižvelgiant į kriterijus:

- prasmingi – susiję su Palangos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strategija;
- vertingi – matuoja tai, kas svarbiausia;
- įvairiapusiški – matuoja kokybę ir efektyvumą;
- susieti su atsakingu Palangos miesto savivaldybės struktūriniu padaliniu;
- palyginami – įmanomas duomenų lyginimas;
- patikimi – paremti tiksliais ir patikimais duomenimis;

- paprasti.

Nustatytų rodiklių aprašymas susideda iš:

- pavadinimo;
- paaiškinimo;
- vieneto;
- vertinimo krypties;
- matavimo periodo (3 metai).

Kiekvieno rodiklio planuojamos reikšmės kiekvienam matavimo periodui yra pateiktos atskiroje programoje, kuriai priklauso rodiklio (-iais) matuojama priemonė.

Parengti Palangos miesto savivaldybės 2026–2028-ųjų metų strateginio veiklos plano efekto (poveikio) ir rezultatų vertinimo kriterijai atspindi parengtą iki 2030 metų Palangos miesto strateginį plėtros planą, jo tikslus ir uždavinius bei apima visas 10 strateginio veiklos plano programų (detaliai išdėstyti 13 priede).
