

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2025–2027 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS APRAŠOMOJI DALIS

ĮVADAS

Palangos miesto savivaldybės trejų metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame suformuluoti institucijos misija ir vizija, strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, aprašomos Palangos miesto savivaldybės vykdomos priemonės, planuojami pasiekimai ir numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Palangos miesto savivaldybės strateginio veiklos plano rengimo procesas susijęs su Savivaldybės biudžeto rengimu ir metiniu strateginio planavimo ciklu. Palangos miesto savivaldybės strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius misijai ir vizijai vykdyti, užsibrėžtiems tikslams pasiekti. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviau vykdyti viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, užtikrinti bendruomenės viešųjų poreikių bei interesų tenkinimą. Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginį veiklos planą sudaro 10 įvairių Savivaldybės veiklos sektorių apimančių programų. Kiekvienoje programoje suformuluotos priemonės, išlaidų projektai pagal finansavimo šaltinius, už priemonės įgyvendinimą atsakingi vykdytojai ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Rengiant Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 22 dalimi, 15 straipsnio 2 dalies 32 punktu, 27 straipsnio 2 dalies 10 punktu;
- Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Palangos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. lapkričio 11 d. sprendimu Nr. T2-182;
- Palangos miesto savivaldybės 2021–2030 m. strateginiu plėtros planu, patvirtintu Palangos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. birželio 17 d. sprendimu Nr. T2-118;
- Palangos miesto savivaldybės tarybos sprendimais ir Palangos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, susijusiais su savivaldybės strateginiu planavimu ir biudžeto sudarymu.

Strateginį veiklos planą sudaro:

1. Bendroji informacija: Palangos miesto savivaldybės misija, Strateginio veiklos plano aprašomoji dalis – 12 psl.

Programos (10 programų) ir kt. informacija: pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi tikslai, uždaviniai, priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemonės įgyvenantys subjektai, rodikliai bei jų aprašymai ir planuojamos pasiekimo reikšmės. Taip pat informacija apie programų koordinatorius ir SVP plėtros sričių, tikslų, uždavinių ir priemonių suvestinė, efekto (poveikio) ir rezultatų vertinimo kriterijai bei infrastruktūros plėtros priemonių planas jų lėšų panaudojimo planu.

II SKYRIUS

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2025–2027 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO RENGIMO ETAPAI

Palangos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) trejų metų strateginio veiklos plano rengimas programų koordinatorių suderinamas, svarstomas Palangos miesto savivaldybės kolegijoje ir tvirtinimas Savivaldybės taryboje.

Rengiant Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginį veiklos planą, į planavimo procesą buvo įtraukti vadovai, struktūrinių padalinių specialistai, biudžetinių įstaigų darbuotojai. Prieš suformuojant ir pateikiant galutiniam svarstymui Palangos miesto savivaldybės trejų metų strateginio veiklos plano projektą, pagrindinės jo sudedamųjų dalių gairės buvo pristatytos ir aptartos su Palangos miesto savivaldybės Kolegija.

Vadovaujantis Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu programų koordinatoriai rengė trejų metų strateginių veiklos programų projektus ir teikė Savivaldybės administracijos Ekonominės plėtros skyriui. Ekonominės plėtros skyrius sujungė programų koordinatorių parengtus programų projektus ir parengė Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano projektą. 2025–2027 metų strateginio veiklos plano projektą 2025 m. sausio 21 d. svarstė Palangos miesto savivaldybės Kolegija.

Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas yra dinamiškas dokumentas, kuris turi būti reguliariai peržiūrimas ir koreguojamas, atsižvelgiant į nuolat besikeičiančią Palangos miesto situaciją, aplinkos pokyčius Lietuvoje ir aplinkinėse valstybėse. Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas, vadovaujantis Strateginio planavimo Palangos miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašu, turėtų būti peržiūrimas kasmet. Tačiau rekomenduojama nekeisti strateginių tikslų ir laikytis jų hierarchijos artimiausius trejus metus siekiant užtikrinti SVP vientisumą ir sistemingai atlikti jo įgyvendinimo stebėseną bei rezultatų analizę.

III SKYRIUS

SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Planuojant Palangos miesto savivaldybės strateginio veiklos plano 2025–2027 metų veiklas – tikslinga atlikti išsamią kurorto SSGG analizę. Čia išskiriamos Palangos miesto savivaldybės pagrindinės stiprybės, silpnybės, grėsmės ir galimybės, kurios suteikia pagrindą formuojant visą strateginių veiksmų plano pagrindą. Statistiniais duomenimis Palangos miesto lankytojų skaičius viršija 1,2 milijoną – tad Palangos patrauklumas turistiniu požiūriu išlieka tendencingai itin ryškus.

Palangos miesto savivaldybės nuolatinių gyventojų skaičiaus augimas pastaruosius 5 metus taip pat yra svarbus stiprybių kriterijus, išskiriantis kurortą visos Lietuvos kontekste (kuomet gyventojų skaičius pasižymėjo itin dideliu mažėjimu tiek regione, tiek nacionaliniu lygmeniu).

Palangos miesto savivaldybė 2024 m. užima stiprias pozicijas Lietuvos savivaldybių aplinkosaugos reitinge. Daug dėmesio skiriama atliekų tvarkymui, oro kokybės gerinimui, žaliųjų erdvių plėtrai bei gyventojų sąmoningumo skatinimui. Kurortas taip pat siekia diegti aplinkai draugiškas technologijas ir sprendimus, kurie mažina poveikį aplinkai. Itin pasižymėta „Statybos ir teritorijų planavimo“ (1 vieta) bei „Klimato kaitos valdymo“ (5 vieta) srityse. Palangos savivaldybė išsiskiria veiksmingu teritorijų planavimu ir darnaus vystymosi principais bei ypač reikšmingos pastangos mažinant klimato kaitos poveikį.

Palangos miesto savivaldybės Gyvenimo kokybės indeksas (GKI) 2023 metais yra 0,71, atspindintis bendrą savivaldybės pažangą įvairiose gyvenimo srityse. Šis rodiklis apima tokius svarbiausius aspektus kaip materialinės gyvenimo sąlygos, sveikatos paslaugos, demografiniai rodikliai, pilietinis aktyvumas bei viešosios infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos kokybė. Kiekvienas iš šių subindeksų prisideda prie bendro gyvenimo kokybės vaizdo, atspindinčio savivaldybės stiprybes bei pastangas užtikrinti patrauklią aplinką gyventojams ir lankytojams.

Sveikatos paslaugų subindeksas yra vienas stipriausių Palangos savivaldybės rodiklių, pasiekęs reikšmę 0,6929. Tai rodo gerai išplėtotą sveikatos priežiūros sektorių, kuris užtikrina gyventojams tinkamą paslaugų prieinamumą ir kokybę. Viešosios infrastruktūros, gyvenamosios aplinkos kokybės ir saugumo subindeksas, vertinamas 0,5562, atspindi investicijas į aplinkos gerinimą, patogią infrastruktūrą bei bendrą gyvenimo patrauklumą. Materialinės gyvenimo sąlygos,

kurių reikšmė yra 0,5138, parodo stabilų pagrindą savivaldybės ekonominei plėtrai, o demografijos bei pilietinio aktyvumo rodiklis, įvertintas 0,4747, rodo gyventojų įsitraukimą į bendruomeninį gyvenimą.

Šie rezultatai atspindi Palangos miesto savivaldybės stiprią poziciją regione ir dedamas pastangas kurti patrauklią gyvenimo aplinką. Aukšti sveikatos paslaugų ir infrastruktūros rodikliai liudija apie sėkmingą strateginių prioritetų įgyvendinimą, o subalansuoti rezultatai kitose srityse užtikrina stabilų gyvenimo kokybės lygį. Tokie pasiekimai stiprina Palangos kaip modernaus, patogaus ir gyventojams bei lankytojams patrauklaus miesto įvaizdį.

Statistika rodo, kad Palangos mieste veikiančių ūkio subjektų skaičius kasmet auga, 2024 m. pradžioje siekė 1949. Nuo 2023 m. iki 2024 m. pradžios ūkio subjektų Palangoje padaugėjo 3,3 proc. Taip pat Palangos mieste 2024 m. buvo išduota išties daug verslo liudijimų (net ir vykdant veiklą tik vieną dieną) – 1778. Šis padidėjimas rodo augančią verslo aktyvumą mieste, o tai gali būti susiję su gerėjančia ekonomine aplinka, investicijų pritraukimu ir naujomis verslo galimybėmis.

Viena iš svarbių kurorto stiprybių yra išvystyta sveikatingumo sektoriaus infrastruktūra bei kokybiškų paslaugų teikimas. O integrali sporto, kultūros ir sveikatingumo sektorių darna teikia postūmį kurti naujiems verslams bei dar labiau siekti dermės inovatyvios infrastruktūros kūrime, tiek kokybiškų paslaugų teikime.

Tad Palangos miesto patrauklumas ilsėtis, dirbti, gyventi bei kurti naujus verslus sudaro svarų pagrindą išryškinant planavimo proceso prioritetus.

1 lentelė. SSSG analizės rezultatai

Stiprybės:

- Gyventojai ir verslininkai teigiamai vertina Palangos miesto gyvenimo ir verslo aplinką bei kurorte vykstančius pokyčius;
- Turistų ir lankytojų srautas nuolat didėja;
- Gyventojų skaičius auga ir jie kurorte jaučiasi saugiai;
- Kurortas yra patogiai pasiekiamas;
- Sveikatingumo įstaigų ir paslaugų teikiama plati pasiūla;
- Kurorto kultūros, sporto ir turizmo objektai yra įveiklinti aktyviai naudoti;
- Vykdoma nuolatinė sveikatinimo, kultūros ir sporto infrastruktūros plėtra;
- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pasiūla atitinka gyventojų poreikius;
- Organizuojamos ir vykdomos įvairios prevencinės sveikatos stiprinimo priemonės skirtingoms gyventojų grupėms;
- Gyventojai teigiamai vertina švietimo infrastruktūrą ir kokybę, nes kurorte yra itin aukšto lygio, nacionaliniu mastu vertinama švietimo sistema;
- Nuosekliai didėja socialinių paslaugų pasiūla ir nuolat atnaujinama socialinių paslaugų infrastruktūra;
- Veikiančių ūkio subjektų skaičius auga;
- Tiesioginės užsienio ir materialinės investicijos auga;
- Palangos miestas sistemingai didina gyventojų ir verslo atstovų įsitraukimą į sprendimų priėmimą.

Silpnybės:

- Senėjanti bendruomenė ir didėjanti socialiai pažeidžiamų asmenų dalis;
- Mažėjantis pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros specialistų skaičius;
- Mažėjanti potenciali darbo jėgos pasiūla;
- Vidutinis darbo užmokestis penktadaliu mažesnis nei šalies vidurkis.

Galimybės:

- Turizmo plėtra strateginėse srityse: sportas ir aktyvus laisvalaikis, kultūra, gamtinės aplinkos tvarus naudojimas;
- Didesnis NVO ir socialinio verslo įsitraukimas teikiant socialines paslaugas;
- Verslo subjektų skatinimas pagal galimybes skaitmenizuoti savo veiklą;
- Didesnę pridėtinę vertę kuriančių ir inovatyvių verslų pritraukimas;
- Papildomų priemonių sukūrimas ir įgyvendinimas darnaus judumo srityje;
- Aktyvesnis atsinaujinančių energijos šaltinių naudojimas energetikos plėtrai;
- Žaliųjų zonų ir erdvių atnaujinimas ir plėtra;
- Aukštos kvalifikacijos pedagogų pritraukimas ir toliau augant gyventojų skaičiui.

Grėsmės:

- Neigiama natūrali gyventojų kaita;
- Ateityje gali trūkti aukštos kvalifikacijos mokytojų, medikų, todėl gali kilti sunkumų ir toliau teikti kokybiškas švietimo paslaugas;
- Neigiami globalūs veiksniai neigiamai veikia turizmo sektorių;
- Karo veiksmų Ukrainoje pasekmės.

IV SKYRIUS PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIZIJA, PRIORITETAI, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Palanga yra didžiausias Lietuvos kurortas, kuriame gyvena kiek daugiau nei 19 799 gyventojų (2025-01-01 Registrų centro duomenimis), tačiau šis kurortas sezono metu pritraukia daugiau kaip 1,5 milijono lankytojų (2013 m. – 940 946 lankytojų; 2019 m. – 1 247 015 lankytojų, 2022 m. – 1 232 995 lankytojų, 2023 m. – 1 269 878 lankytojai). Čia yra didžiausia apgyvendinimo įstaigų ir vietų jose pasiūla, o poilsiautojai tiek iš Lietuvos, tiek iš užsienio praleidžia daugiausiai laiko iš visų kurortinių savivaldybių. Dėl šių ypatumų kurortas turi pagrįsto potencialo tapti ne tik Lietuvos, bet ir viso Baltijos jūros regiono lyderiu, kurio esminė stiprybė – turizmas.

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIZIJA

Palanga – tvarus, atviras, saugus ir patogiai pasiekiamas kurortas, Baltijos jūros regiono lyderis su konkurencinga ir inovatyvia sveikatingumo, kultūros ir sporto infrastruktūra bei nuolat puoselėjama integralia kultūrinio paveldo, gamtos išteklių ir modernia aplinka gyvenimui, darbui ir poilsiui.

Įgyvendinant suformuluotą viziją, siekiama, jog Palangos miestas iki 2030 metų:

- Būtų tarptautinis kurortas, žinomas kaip Baltijos jūros regiono lyderis.
- Būtų patogiai pasiekiamas tiek kelių, tiek oro, tiek jūrų transportu.
- Būtų saugus ir atviras visiems naujakuriams, miesto svečiams ir turistams.
- Turėtų išvystytą sveikatingumo paslaugų infrastruktūrą.
- Turėtų išvystytą kultūros infrastruktūrą.

- Turėtų išvystytą mėgėjiško ir profesionalaus sporto infrastruktūrą.

Būtų tvarus, modernus ir patogus miestas tiek turistui, tiek nuolatiniam miesto gyventojui.

Palangos miesto strateginiame plėtros plane iki 2030 metų yra numatytos keturios strateginės plėtros sritys arba prioritetai:

- 1. Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.**
- 2. Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas.**
- 3. Aukštą pridėtinę vertę kurianti kurorto infrastruktūra.**
- 4. Atviro ir konkurencingo kurorto stiprinimas.**

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įtraukiama pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Pirmasis prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai siejami su Palangos miesto gyventojų gyvenimo kokybe Savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste (žr. 12 priedą).

2 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **I plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

I. Plėtros sritis. Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką
1.1. Tikslas – Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas
1.1.1. Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi
1.1.2. Uždavinys: Diegti modernias informacines technologijas ir sistemas
1.1.3. Uždavinys: Efektyviai vertinti, valdyti ir optimizuoti Savivaldybės valdomą, nuomojamą turtą
1.1.4. Uždavinys: Didinti Savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą
1.2. Tikslas – Sprendimų ekosistemos formavimas
1.2.1. Uždavinys: Didinti visuomenės įtrauktį į Savivaldybės veiklą ir sprendimų priėmimą
1.2.2. Uždavinys: Gerinti Savivaldybės vidinę komunikaciją, organizacinę kultūrą ir bendradarbiavimą
1.3. Tikslas – Pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema
1.3.1. Uždavinys: Modernizuoti Savivaldybės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigas
1.3.2. Uždavinys: Plėsti medicininių paslaugų prieinamumą, įvairovę, gerinti jų kokybę orientuojant į gyventojų poreikius
1.4. Tikslas – Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema
1.4.1. Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą
1.4.2. Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką
1.5. Tikslas – Socialinės apsaugos prieinamumo didinimas, mažinant atskirtį
1.5.1. Uždavinys: Plėsti socialinių paslaugų infrastruktūrą ir didinti paslaugų prieinamumą ir įvairovę
1.5.2. Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją
1.5.3. Uždavinys: Didinti socialinėje atskirtyje esančių žmonių gerovę
1.6. Tikslas – Darni ir saugi bendruomenė bei jaunimo ir NVO įgalinimas
1.6.1. Uždavinys: Skatinti savanorystę
1.6.2. Uždavinys: Bendruomenės bei jaunimo iniciatyvų skatinimas

1.6.3. Uždavinys: Darbo su jaunimu sistemos diegimas
1.6.4. Uždavinys: Didinti saugumo lygį
1.7. Tikslas – Siekiant stiprinti miesto kultūrinį tapatumą, remti aukštos vertės įvairių raiškos formų kultūros ir meno prieinamumą miesto bendruomenei ir svečiams
1.7.1. Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę
1.7.2. Uždavinys: Aukštos meninės ir kultūrinės vertės paslaugų ir produktų sukūrimas ir sklaida
1.7.3. Uždavinys: Stiprinti kultūrinį tapatumą, aktualizuojant unikalius kultūros reiškinius
1.7.4. Uždavinys: Atnaujinti kultūros įstaigų infrastruktūrą ir materialinę bazę
1.8. Tikslas – Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas
1.8.1. Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai
1.8.2. Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas

Antrasis prioritetas susijęs su inovatyviu, socialiai atsakingu ir tvariu ekonomikos augimu. Šis prioritetas apima sąlygas verslo plėtrai, investicijų pritraukimui ir augimui kurorte bei naujų darbo vietų kūrimą. Antrasis prioritetas netiesiogiai aprėpia ir talentų bei žmogiškojo kapitalo pritraukimą į savivaldybę. Šis prioritetas siejasi su visomis sąlygomis ir aplinkybėmis, kurios veikia Palangoje veikiančių ūkio subjektų plėtrą ir dirbančių žmonių galimybes dirbti ir užsidirbti (žr. 12 priedą).

3 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **II plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

II Plėtros sritis. Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas
2.1. Tikslas – Subalansuota verslo aplinkos plėtra
2.1.1. Uždavinys: Skatinti verslumą ir lengvinti sąlygas verslui
2.1.2. Uždavinys: Skatinti išnaudoti verslo finansavimo ir našumo galimybes
2.2. Tikslas – Investicijų pritraukimas ir jų augimas kurorte
2.2.1. Uždavinys: Ryšių plėtra ir aktyvus bendradarbiavimas su investuotojais
2.2.2. Uždavinys: Įgyvendinti viešos ir privačios partnerystės projektus
2.2.3. Uždavinys: Vystyti konkurencingas paslaugas
2.3. Tikslas – Augantis darbuotojų ir specialistų skaičius kurorte
2.3.1. Uždavinys: Pritraukti žmogiškąjį kapitalą ir talentus

Trečiasis Palangos miesto savivaldybės **prioritetas** siejasi su kurorto infrastruktūra, kuri kuria aukštą pridėtinę vertę verslui, miesto svečiams ir gyventojams. Šiuo prioritetu keliami uždaviniai toliau vystyti miesto teritorijas, Šventosios uostą, vystyti darnų ir subalansuotą transporto ir pėsčiųjų susisiekimą bei skatinti daugiabučių renovaciją. Į šį prioritetą įeina ir inžinerinės infrastruktūros tiekimo gyventojams užtikrinimas bei esamos laisvalaikio bei sporto infrastruktūros modernizavimas ir plėtra (žr. 12 priedą).

4 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **III plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

III Plėtros sritis. Aukštą pridėtinę vertę kurianti kurorto infrastruktūra
3.1. Tikslas – Tolygus miesto vystymasis
3.1.1. Uždavinys: Suplanuoti ir vystyti teritorijas
3.1.2. Uždavinys: Šventosios jūrų uosto vystymas
3.2. Tikslas – Inovatyvus ir darnaus miesto vystymas
3.2.1. Uždavinys: Vystyti darnų ir subalansuotą transporto ir pėsčiųjų susisiekimą
3.2.2. Uždavinys: Ekologiškai pažeistų teritorijų ir ekosistemų Savivaldybėje tvarkymas

3.2.3. Uždavinys: Skatinti daugiabučių renovaciją
3.2.4. Uždavinys: Modernizuoti energetikos ir atliekų surinkimo sistemas
3.3. Tikslas – Inžinerinės infrastruktūros tiekimo gyventojams užtikrinimas
3.3.1. Uždavinys: Plėsti ir renovuoti nuotekų šalinimo ir vandens tiekimo sistemas
3.3.2. Uždavinys: Plėtoti miesto susisiekimo infrastruktūrą
3.4. Tikslas – Esamos laisvalaikio ir sporto infrastruktūros modernizavimas ir plėtra
3.4.1. Uždavinys: Plėtoti viešąją infrastruktūrą

Ketvirtasis Palangos miesto **prioritetas** siekia, kad Savivaldybė taptų dar labiau atvira ir konkurencingu kurortu. Į šį prioritetą įeina stipraus kurorto įvaizdžio formavimas bei tarptautinių ir regioninių bendradarbiavimo ryšių stiprinimas. Siekiama, kad šis prioritetas formuodamas stiprų, teigiamą ir patrauklų Palangos miesto savivaldybės įvaizdį, kurtų pridėtinę vertę vietos gyventojams ir verslams (žr. 12 priedą).

5 lentelė. Palangos miesto savivaldybės **IV plėtros srities** tikslai ir uždaviniai

IV Plėtros sritis. Atviro ir konkurencingo kurorto stiprinimas
4.1. Tikslas – Tarptautinių ir regioninių bendradarbiavimo ryšių stiprinimas
4.1.1. Uždavinys: Kurorto bendradarbiavimo sistemos ir tinklo plėtra
4.1.2. Uždavinys: Kurorto tarptautinio ir nacionalinio pripažinimo skatinimas
4.2. Tikslas – Gamtinių ir kultūrinių išteklių tvari plėtra
4.2.1. Uždavinys: Gamtos išteklių ir turizmo darni plėtra
4.2.2. Uždavinys: Kultūrinių išteklių tvarus naudojimas
4.3. Tikslas – Ekologiško judėjimo skatinimas kurorte
4.2.1. Uždavinys: Tvarių keliavimo būdų skatinimas
4.2.2. Uždavinys: Ekologiško judėjimo įgyvendinimo monitoringas
4.4. Tikslas – Tikslinga rinkodara vietos ir užsienio rinkai
4.2.1. Uždavinys: Kurorto rinkodaros strategijos įgyvendinimas
4.2.2. Uždavinys: Turizmo informacinės paslaugų sistemos plėtra
4.2.3. Uždavinys: Kurorto rinkodaros projektinė veikla
4.2.4. Uždavinys: Kokybiškų renginių organizavimas ir vykdymas

V SKYRIUS

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2025–2027 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Galima teigti, kad visų keturių veiklos sričių įgyvendinimui yra numatytas **76 950 636,0 Eur** biudžetas, kurio didžiausia finansų šaltinių dalis tenka Savivaldybės biudžeto lėšoms – **39 050 561,00 Eur**.

6 lentelė. Strateginio veiklos plano lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimo šaltinis	Pavadinimas	2025 m. išlaidų projektas	2026 m. išlaidų projektas	2027 m. išlaidų projektas
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	542 550,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	2 418 425,0	6 372 976,0	4 947 940,0
SB	Savivaldybės biudžetas	39 050 561,0	61 460 015,0	60 092 510,0
SB(AA)	Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa	65 600,0	55 000,0	55 000,0

SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	424 117,0	100 000,0	100 000,0
SB(LB)	Privatizuotų gyvenamųjų, kitų patalpų lėšų likutis	197 577,0	197 577,0	197 577,0
SB(LL)	Infrastruktūros plėtros įmokų lėšų likutis	742 775,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	324 400,0	0,0	0,0
SB(MK)	VB tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti	10 501 758,0	9 960 837,0	10 373 531,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	8 067 912,0	650 000,0	650 000,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	574 100,0	574 100,0	574 600,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	2 810 300,0	2 840 500,0	2 872 800,0
SB(SI)	Infrastruktūros plėtros įmokos	800 000,0	83 000,0	83 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	1 909 257,0	1 939 978,0	1 961 371,0
VB	Valstybės biudžetas	8 060 559,0	13 440 328,0	13 356 328,0
VB (LŽ)	VB lėšų likutis gautas už parduotą valstybinę žemę	37 545,0	0,0	0,0
VB(SB)	Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija	230 700,0	230 700,0	230 700,0
SB (LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	192 500,0	0,0	0,0
IŠ VISO		76 950 636,0	97 905 011,0	95 495 357,0

VI SKYRIUS PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2025–2027 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PROGRAMOS

Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų veiklos plano strateginių tikslų priemonės yra atitinkamos programos sudedamosios dalys. Programa – atitinkamų Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano priemonių rinkinys.

Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginį veiklos planą sudaro 10 programų – Bendroji, Ūkio ir turto, Šventosios seniūnijos, Ekonominės plėtros, Aplinkos apsaugos, Sveikatinimo, Kultūros, Švietimo, Socialinės apsaugos, Architektūros ir teritorijų planavimo (žr. 1–10 priedus).

7 lentelė. Strateginio veiklos plano programų finansavimui planuojamų lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimo šaltinio trumpinys	Finansavimo šaltinio pavadinimas	Projektas 2025 m.	Projektas 2026 m.	Projektas 2027 m.
PROGRAMA (Nr. 01)				
SB	Savivaldybės biudžetas	7 169 587,0	7 071 552,0	6 963 462,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	62 200,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	152 900,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	720 000,0	650 000,0	650 000,0

SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	58 000,0	58 000,0	58 000,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	130 400,0	130 400,0	130 400,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	128 000,0	128 000,0	128 000,0
VB	Valstybės biudžetas	200 000,0	0,0	0,0
IŠ VISO		8 621 087,0	8 037 952,0	7 929 862,0
PROGRAMA (Nr. 02)				
SB	Savivaldybės biudžetas	5 773 457,0	6 333 344,0	6 340 344,0
SB(LB)	Privatizuotų gyvenamųjų, kitų patalpų lėšų likutis	197 577,0	197 577,0	197 577,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	127 300,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	71 000,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	1 885 248,0	0,0	0,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	469 400,0	469 400,0	469 400,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	1 433 000,0	1 431 000,0	1 431 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	71 889,0	71 889,0	71 889,0
VB	Valstybės biudžetas	623 470,0	223 470,0	223 470,0
IŠ VISO		10 652 341,0	8 726 680,0	8 733 680,0
PROGRAMA (Nr. 03)				
SB	Savivaldybės biudžetas	1 435 372,0	1 145 000,0	1 145 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	100 900,0	100 900,0	100 900,0
VB	Valstybės biudžetas	460 000,0	160 000,0	66 000,0
IŠ VISO:		1 996 772,0	1 406 600,0	1 312 600,0
PROGRAMA (Nr. 04)				
ES	ES lėšos	100 000,0	100 000,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	776 700,0	723 652,0	624 752,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	400,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	2 200,0	0,0	0,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	2 700,0	2 700,0	2 700,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	10 000,0	11 000,0	11 000,0
IŠ VISO		892 000,0	837 352,0	638 452,0
PROGRAMA (Nr. 05)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	19 600,0	0,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	1 146 000,0	1 136 000,0	1 136 000,0

SB(AA)	Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa	65 600,0	55 000,0	55 000,0
SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	342 892,0	50 000,0	50 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	65 844,0	65 844,0	65 844,0
IŠ VISO		1 639 936,0	1 306 844,0	1 306 844,0
PROGRAMA (Nr. 06)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	6 200,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	316 814,0	107 076,0	92 800,0
SB	Savivaldybės biudžetas	440 992,0	397 780,0	410 400,0
SB(LA)	Aplinkos apsaugos programos lėšų likutis	81 225,0	50 000,0	50 000,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	3 000,0	0,0	0,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	3 500,0	4 000,0	4 500,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	183 380,0	183 380,0	183 380,0
IŠ VISO		1 035 111,0	742 236,0	741 080,0
PROGRAMA (Nr. 07)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	18 200,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	28 551,0	0,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	4 263 180,0	4 269 740,0	4 411 229,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	1 600,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	1 600,0	0,0	0,0
SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	33 600,0	33 600,0	33 600,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	85 000,0	79 500,0	80 000,0
VB	Valstybės biudžetas	53 500,0	35 000,0	35 000,0
IŠ VISO		4 479 231,0	4 417 840,0	4 559 829,0
PROGRAMA (Nr. 08)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	475 200,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	302 200,0	0,0	0,0
SB	Savivaldybės biudžetas	12 722 841,0	13 438 513,0	13 363 411,0
SB(LN)	Nepanaudotų gautų nuomos pajamų lėšų likutis N	1 000,0	0,0	0,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	82 000,0	0,0	0,0
SB(MK)	VB tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti	10 501 758,0	9 960 837,0	10 373 531,0

SB(PN)	Pajamos už patalpų nuomą	10 400,0	10 400,0	10 900,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	868 200,0	891 200,0	915 500,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	30 000,0	30 000,0	30 000,0
VB	Valstybės biudžetas	448 260,0	149 000,0	149 000,0
VB(SB)	Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija	230 700,0	230 700,0	230 700,0
IŠ VISO		25 672 559,0	24 710 650,0	25 073 042,0
PROGRAMA (Nr. 09)				
E(LL)	Europos Sąjungos lėšų likutis	23 350,0	0,0	0,0
ES	ES lėšos	330 860,0	653 650,0	502 890,0
SB	Savivaldybės biudžetas	3 495 241,0	3 845 105,0	4 261 662,0
SB(LS)	Nepanaudotų gautų pajamų lėšų likutis SP	11 700,0	0,0	0,0
SB(SP)	Pajamos už teikiamas paslaugas	286 200,0	293 400,0	300 400,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	1 294 100,0	1 324 621,0	1 346 014,0
VB	Valstybės biudžetas	398 757,0	397 858,0	397 858,0
IŠ VISO:		5 840 208,0	6 514 634,0	6 808 824,0
PROGRAMA (Nr. 10)				
ES	ES lėšos	1 340 000,0	5 512 250,0	4 352 250,0
SB	Savivaldybės biudžetas	1 827 191,0	23 099 329,0	21 436 250,0
SB(LL)	Infrastruktūros plėtros įmokų lėšų likutis	742 775,0	0,0	0,0
SB(NBL)	Savivaldybės nepanaudotų biudžeto lėšų likutis	5 462 664,0	0,0	0,0
SB(SI)	Infrastruktūros plėtros įmokos	800 000,0	83 000,0	83 000,0
SB(VB)	VB dotacija savivaldybės deleguotoms funkcijoms	34 644,0	34 644,0	34 644,0
VB	Valstybės biudžetas	5 876 572,0	12 475 000,0	12 485 000,0
VB (LŽ)	VB lėšų likutis gautas už parduotą valstybinę žemę	37 545,0	0,0	0,0
IŠ VISO		16 121 391,0	41 204 223,0	38 391 144,0

Kiekviena programa turi už programos įgyvendinimą atsakingą (-us) struktūrinį (-ius) padalinį (-ius) ir programos koordinatorių (žr. 11 priedą).

VII SKYRIUS

PALANGOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2025–2027 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PRIEMONIŲ MATAVIMO RODIKLIAI BEI EFEKTO (POVEIKIO) IR REZULTATŲ VERTINIMO KRITERIJAI

Palangos miesto savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimas vertinamas matavimo rodikliais.

Nustatyti rodikliai:

- paprasti, pamatuojami, ambicingi, pasiekiami, orientuoti į tikslą;
- yra balansas tarp valdymo ir rezultatų rodiklių;
- matuoja veiklą, kuriai galima daryti įtaką.

Rekomenduojama rodiklius nustatyti atsižvelgiant į kriterijus:

- prasmingi – susiję su Palangos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strategija;
- vertingi – matuoja tai, kas svarbiausia;
- įvairiapusiški – matuoja kokybę ir efektyvumą;
- susieti su atsakingu Palangos miesto savivaldybės struktūriniu padaliniu;
- palyginami – įmanomas duomenų lyginimas;
- patikimi – paremti tiksliais ir patikimais duomenimis;
- paprasti.

Nustatytų rodiklių aprašymas susideda iš:

- pavadinimo;
- paaiškinimo;
- vieneto;
- vertinimo krypties;
- matavimo periodo (3 metai).

Kiekvieno rodiklio planuojamos reikšmės kiekvienam matavimo periodui yra pateiktos atskiroje programoje, kuriai priklauso rodikliu (-iais) matuojama priemonė.

Parengti Palangos miesto savivaldybės 2025–2027-ųjų metų strateginio veiklos plano efekto (poveikio) ir rezultatų vertinimo kriterijai atspindi 2030 metų Palangos miesto strateginį plėtros planą, jo tikslus ir uždavinius bei apima visas 10 strateginio veiklos plano programų (detaliai išdėstyti 13 priede).
