

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**PALANGOS LOPŠELIO-DARŽELIO „AŽUOLIUKAS“  
DIREKTORĖS RŪTOS REGINOS LUKAITIENĖS**

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-23 Nr. P9-4  
Palanga

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Palangos lopšelis-darželis „Ažuoliukas“ (toliau tekste – Mokykla) yra savivaldybės biudžetinė ikimokyklinio ugdymo įstaiga, kurios pagrindinė veikla – ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas ir priešmokyklinis ugdymas.

2023 metais grupės buvo formuojamos pagal vaikų amžių. Veikė 6 grupės, iš kurių 2 lopšelio (1-3 metų), 3 darželio (3-5 metų) ir 1 priešmokyklinio ugdymo (5-7 metų) grupė. Grupes lankė 88 ugdytiniai. Vaikų skaičius jau keli metai iš eilės didėja, tačiau 2023 metais rugsėjo 1 dienos duomenimis sumažėjo 12 procentų, nes mažai atvyko vaikų, gimusių 2022 metais, tačiau 2023 metų gruodžio 31 dienos duomenimis vaikų skaičius vėl pasiekė 2022 metų lygį. Priešmokyklinio ugdymo grupę lankė 20 ugdytinių. Logopedo paslaugos buvo teikiamos 32 ugdytiniais: 10 priešmokyklinio ugdymo grupės vaikų, iš jų – 6 sutrikimas ištaisytas iš dalies, 4 – visiškai ištaisytas. Ikimokyklinukų logopedo vedamas pratybas lankė 22 ugdytiniai, iš jų – 19 sutrikimas ištaisytas iš dalies, 4 – visiškai ištaisytas. Mokykloje iš 32 vaikų, lankusių logopedo pratybas, sutrikimas iš dalies ištaisytas 25 vaikams, visiškai ištaisytas – 4, o 2 vaikams – neištaisytas.

2023 metais užregistruoti 42 tėvų prašymai, t. y. 39 procentais mažiau nei 2022 metais, iš kurių 8 pageidavusių lankyti Mokyklą dėl pasikeitusių aplinkybių neatvyko. Visi prašymai buvo patenkinti.

Dirbo 38 darbuotojai: 5 administracijos darbuotojai, 12 pedagogų, iš kurių 84 procentai turi aukštąjį išsilavinimą ir 92 procentai atestuoti vyresniojo mokytojo ar metodininko kvalifikacijai kategorijoms bei 21 nepedagoginis darbuotojas. Iš viso patvirtinta 36,75 etato, užimta 36,25 etato, iš jų pedagoginiams darbuotojams skirta 14,2 etato. Laisvas 0,5 virėjo etato. Jei ženkliai padidės vaikų skaičius, tai didinsime ir virėjo darbo krūvį.

Uždaviniams įgyvendinti 2023 metų Mokyklos biudžetą sudarė: savivaldybės biudžeto lėšos (SB) – 640349 Eur, specialiosios programos lėšos SB(SP) pajamos ir paslaugos – 41532 Eur, specialiosios programos lėšos SB(PN) pajamos iš patalpų nuomos – 2127 Eur, valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija SB(VB) – 1408 Eur, valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija ugdymo reikmėms SB(MK) – 201482 Eur ir kitos lėšos (parama, 1,2 procentai GPM) – 2211 Eur. Palyginus su 2022 metais Mokyklos išlaidoms skirtomis lėšomis, vėl padidėjo savivaldybės biudžeto lėšos, pajamos už prekes ir paslaugas. Tai lėmė 2023 metais padidėjęs minimalus darbo užmokestis, pareiginės algos bazinis dydis, pasikeitę pareiginės algos koeficientai, išaugusios komunalinių ir kitų paslaugų bei prekių ir produktų įsigijimo kainos. Padidėjo 91% pajamos už patalpų nuomą, nes iš Mokyklos patalpų išsikėlė Švietimo pagalbos tarnyba, o paramos – 1,2 procentų gyventojų pajamų mokesčio lėšos sumažėjo 25% procentais.

Įgyvendinant 2023-2025 metų strateginio ir 2023 metų veiklos planus, kurių tikslai ir uždaviniai buvo: inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, užtikrinant kokybišką švietimo paslaugų teikimą - mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas, mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencijos programų organizavimas, mokinių saugumo užtikrinimas; švietimo įstaigų

ir jų aplinkų modernizavimas – turinant materialinę bazę, kuriant ugdymo aplinkas, diegiant ir atnaujinant IT sistemas.

Mokykloje teikiamos švietimo paslaugos. Vaikai buvo ugdomi pagal ikimokyklinio ugdymo programą ir priešmokyklinio bendrąją ugdymo programą. Ugdomoji veikla vyko pagal lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ 2021-2023 metų ikimokyklinio ugdymo programą, kuri, atsižvelgiant į vaikų poreikius, tėvų lūkesčius, atnaujinta 2024-2025 metams ir patvirtinta Palangos miesto savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T2-311 bei Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą ir Ankstyvojo ugdymo vadovą tėvams ir pedagogams.

Atsižvelgiant į sveikos mitybos principus Mokykloje teikiamos maitinimo paslaugos. Vaikų maitinimas vyko pagal 15 dienų perspektyvinį valgiaraštį. 2023 metais valgiaraštis atnaujintas iš esmės ir patvirtintas 2023-02-10 Mokyklos direktoriaus įsakymu Nr. VIV-11. Vienam vaikui, atsižvelgiant į gydytojo rekomendacijas, buvo organizuojamas pritaikytas maitinimas. Dalyvavome ES programoje „Vaisių ir daržovių bei pieno ir pieno produktų vartojimo skatinimas vaikų ugdymo įstaigose“. Už vaikų maitinimą tėvai moka Palangos miesto savivaldybės tarybos nustatytą mokestį. Užmokesčio 100 procentų lengvata buvo taikoma 1 vaikui, 50 procentų – 13 ugdytinių ir 20 priešmokyklinio ugdymo grupės vaikų skirti nemokami pietūs.

2023 metais tėvai ir toliau turėjo galimybę vesti vaikus tik į vieną mokamą edukacinį užsiėmimą, „Mokomės. Statome. Žaidžiame su lego – BRICK54KIDZ“.

Vadovaujantis veiksminga vadyba, tinkamais ir laiku priimamais sprendimais, planingai ir nuosekliai vertinama ir analizuojama Mokyklos veikla. Planuojant Mokyklos veiklą, buvo atsižvelgta į vaikų poreikius, tėvų lūkesčius bei darbuotojų siūlymus. Vadybiniai siekiai buvo orientuoti į ugdymo proceso kokybės gerinimą, tęsiamas įtraukiojo ugdymo plėtojimas, STEAM veiklos gebėjimų ugdymas, lauko edukacinių erdvių kūrimas bei skaitmeninio raštingumo kompetencijos stiprinimas. Visa bendruomenė kūrė Mokyklos kultūrą, puoselėjo tradicijas, reprezentavo Mokyklą ir jos teikiamas paslaugas interneto svetainėje [www.azuoliukaspalanga.lt](http://www.azuoliukaspalanga.lt), vietinėje bei respublikinėje spaudoje.

Vykdomas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais padeda sudaryti prielaidas pozityviai vaiko socializacijai ir pilietinei brandai, pedagogų gerosios patirties sklaidai, ieškoti alternatyvių bendrystės formų. Tęsiamas bendradarbiavimas su Palangos miesto ikimokyklinėmis įstaigomis, Lietuvos lopšelių-darželių sambūriu „Ažuolynas“, kuriame dalyvauja 22 Respublikos ikimokyklinės įstaigos. Organizuotos respublikinės virtualios vaikų kūrybinių darbų parodos: „Vėjas šiauria švarias jūros bangeles“, „Išauskim juostą – Palangai“, skirtą Palangos 770-mečiui ir vaikų, tėvų bei mokytojų paroda – „Kartu su vėju“. Toliau tęsiamas bendradarbiavimas su Palangos miesto savivaldybės viešąja biblioteka – Vaikų literatūros skyriumi, su mokslo įstaigomis dėl studentų praktikos atlikimo. Praktiką atliko du studentai.

Mokyklos veiklos įsivertinimas – tai vienas iš esminių Mokyklos veiklos veiksnių, padedančių užtikrinti ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas vykdančios Mokyklos veiklos kokybę. Įsivertinimo tikslas – sukurti mokykloje kokybės siekio kultūrą, į mokyklos tobulinimo procesus įtraukiant visą bendruomenę. Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo grupė atliko visuminį Mokyklos įsivertinimą šiose srityse: vaiko gerovė, ugdymasis, ugdymo(si) aplinka, ugdymo strategijos, pasiekimų vertinimas ir ugdymo planavimas, bendradarbiavimas su vaikų šeimomis, besimokančios organizacijos kultūra. Apibendrinus rezultatus, bendras Mokyklos veiklos įsivertinimas pagal sritis daugiausia atitinka 2 lygį (veiklos kokybė gera), tai vaiko gerovė, ugdymasis, ugdymo(si) aplinka, pasiekimų vertinimas ir ugdymo planavimas, bendradarbiavimas su vaikų šeimomis bei besimokančios organizacijos kultūra ir viena sritis atitinka 3 lygį (veiklos kokybė labai gera), tai ugdymo strategijos.

Įgyvendinant Mokyklos tikslus ir uždavinius aktyviai dirbo savivaldos institucijos: Mokyklos taryba, Mokytojų bei Metodinė tarybos, su kuriomis buvo aptariami svarbiausi Mokyklos veiklos klausimai. Penkiuose Mokyklos tarybos posėdžiuose buvo svarstyti klausimai: vadovo ir Mokyklos 2022 metų veiklos ataskaitos, plačiojo audito rezultatai, 2023-2025 strateginis veiklos planas, 2024-2025 metų ikimokyklinio ugdymo programa, tartasi dėl lėšų, gautų iš 1,2 % GPM panaudojimo, Mokyklos veiklos plano pristatymas. Mokytojų taryba posėdžiavo keturis kartus, kurių metu svarstyta 2023 metų veiklos plano analizė, mokytojų veiklos bei kompetencijų tobulinimo įsivertinimas už 2022-2023 mokslo metus, 2024-2025 veiklos programos pristatymas,

Mokyklą lankančių mokinių sveikatos būklės analizė ir kiti klausimai. Turiningai ir tikslingai savo veiklą vykdė Metodinė taryba. Posėdžiuose, kurių vyko šeši buvo aptariami klausimai apie inovatyvių veiklų, priemonių, idėjų taikymą organizuojant ugdymo procesą, komunikavimo kompetencijos ugdymą projektinėje veikloje, apie pasaką, kaip vieną iš efektyviausių kalbėjimo ir kalbos ugdymo būdų ikimokykliniame amžiuje, analizuotas atvirų veiklų relaksacijos kambaryje pristatymas, metodinės dienos „Patirtinio ugdymo organizavimas per projektinę veiklą“ bei atvirų veiklų „Skaitmeninio turinio kūrimas ir išmaniųjų technologijų taikymas ugdymo procese“ gerosios patirties sklaida. Vaiko gerovės komisija į posėdžius rinkosi 7 kartus. Svarstyti aktualūs klausimai: naujai atvykusių vaikų adaptacija, Vaiko gerovės komisijos ataskaita ir naujo plano projekto svarstymas, tėvų kreipimaisi dėl nemiegančių vaikų ir netinkamo vaikų elgesio grupėje, logopedo 2022-2023 mokslo metų ataskaita, vaikų, turinčių kalbos ir kalbėjimo sutrikimą, vardinio sąrašo derinimas ir kiti informaciniai klausimai.

Mokykloje sėkmingai taikyta nuosekli veiklos planavimo sistema, kuri užtikrina sistemingą, kryptingą ir kokybišką ugdymo proceso ir veiklos organizavimą. Ugdymo turinio įgyvendinimo kokybei teigiamos įtakos turėjo Mokykloje vykdomi edukaciniai projektai. Įgyvendinant 2022 metų veiklos planą, Mokykloje organizuoti 22 renginiai: 4 kalendorinės, 13 tradicinių, 2 sporto šventės ir 3 akcijos, kurių metu vaikai galėjo tenkinti individualius bei saviraiškos poreikius, ugdytis ir tobulėti. Vykdytas saviraiškos projektas „Kas be rankų, be kojų duris atlapoja“, kuriam buvo gautas finansavimas.

Mokykla dalyvauja Gamtosauginių mokyklų programoje, ugdydama vaikų ekologinę kultūrą, formuodama vaikams aplinkosaugos, aplinkotyros ir pažintines nuostatas, ugdydama kūrybiškumą, skatindama aplinkosauginių žinių augimą. 2023 metais Mokyklai įteikta Žalioji vėliava ir Tarptautinis gamtosauginių mokyklų sertifikatas už pasiekimus darnaus vystymosi švietimo srityje ir kryptingą įstaigos bei visuomenės aplinkosauginio vaidmens stiprinimą.

Padedant vaikams išsiugdyti socialinius, emocinių sunkumų įveikimo gebėjimus bei savikontrolės įgūdžius, pagarbos sau ir kitiems veiksmus, Mokykloje sėkmingai vykdytos prevencinės programos. Į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo procesą integruota prevencinė programa „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“ ir tarptautinė vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“. Ugdytiniai dalyvavo VŠĮ „Vaikų linija“ organizuotoje akcijoje „Veiksmo savaitė be patyčių“, paminėta Tolerancijos diena.

Užtikrinant kokybišką ugdymo proceso organizavimą – Mokyklos veikla buvo orientuota į galimybių sudarymą kiekvienam vaikui gerinti asmeninę pažangą, todėl ir toliau ugdymo veiklos buvo vedamos ne tik Mokykloje, bet ir netradicinėse erdvėse: Kretingos Dvaro Saldaininėje, prie jūros, Birutės parke, Jūrų muziejuje, HBH žvėrinčiuje, Gintaro muziejuje, Boom parke ir šalia esančioje vėjo jėgainių teritorijoje. Ugdymo procesas įvairinamas, diegiant patirtinio ugdymo metodus, organizuojant veiklas Mokyklos „Mažųjų giliukų laboratorijoje, kur vyksta įvairios patyriminės, eksperimentinės veiklos. Laboratorijai nupirkta interaktyvus SMART ekranas, edukacinių robotų komplektai „Bitutės“ ir „Sraigelės“. Plečiamos galimybės vaikams aktyviai veikti Mokyklos lauko erdvėse, sudaromos sąlygos sveiko ir saugaus vaiko augimui. Įrengtos naujos pažintinės žaidybines (edukacines) erdvės vaikams Mokyklos lauko žaidimų aikštelėse: STEAM siena su hidrauline pompa ir „Saulės laikrodis“. Patiems mažiausiems pagaminta sensorinė lenta smulkiajai motorikai lavinti.

Įgyvendinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, užtikrintas sėkmingas ugdytinių pasiekimų ir pažangos vertinimas, kurį atlikome vadovaujantis Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu ir vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašu. Užtikrinant darnų bendradarbiavimą su tėvais, jų informavimą, 2023 metais vaikams elektroniniam dienyne suformuotos vaiko pasiekimų diagramos ir grupės vaikų pasiekimų vidurkiai. Įsivertinus pirmo pusmečio kokybinius rezultatus nustatyta, kad 75,1% ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai geri ir labai geri, o 24,9% – patenkinami. Antro pusmečio rezultatai ženkliai geresni: 88,8% – geri ir labai geri, o 11,2% – patenkinami. Priešmokyklinio amžiaus (5-7 m.) vaikų pasiekimai buvo aprašomi trimis pasiekimų lygiais: iki pagrindinio, pagrindinis ir virš pagrindinio. Pasiekimų lygiai skirti formuojamajam vertinimui t. y. geriau pažinti vaiką, atpažinti jo stiprybes ir tobulintinas sritis, numatyti reikiamą pagalbą vaiko ūgčiai. Pagal naują Priešmokyklinio ugdymo programą priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai

kaip efektyviai dirbti grupėje su skirtingų poreikių vaikais. Kvalifikaciją tobulino buhalteris, pavaduotojas ūkio reikalams, virėjai. Dvi darbuotojos siekia ikimokyklinio ugdymo mokytojo kvalifikacijos: viena – vertinti analizuojant šešias ugdymosi pasiekimų sritis: kalbinis ugdymas, visuomeninis ugdymas, gamtamokslinis ugdymas, matematinis ugdymas, sveikatos ir fizinis ugdymas. Iš 18 ugdytinių labai gerai pasiruošę mokyklai – 7 (38,9%), vidutiniškai – 8 (44,4%), silpnai – 3 (16,7%). Tėvams visa informacija apie vaikų ugdymą, pasiekimus ir pažangą pateikiama asmeninių pokalbių metu, elektroniniame dienyne, kuriuo naudojasi apie 93% tėvų. Gegužės mėnesį, įvertinus priešmokyklinio ugdymo amžiaus vaikų pasiekimus, rengiamos rekomendacijos mokykloms.

Pedagogai tikslingai kėlė kvalifikaciją, įgyvendindami Mokyklos pedagogų kvalifikacijos tobulinimo planą bei atsižvelgdami į Mokyklos tikslus, prioritetus ir asmeninius poreikius. 2023 metais visi Mokyklos pedagogai tęsė metinę narystę ir dalyvavo VŠĮ E-mokymosi.lt platformos ilgalaikėje „Besimokančių darželių tinklas“ programoje, kurios trukmė – 72 valandos. Kvalifikaciją tobulino visi pedagogai. Iš viso mokymuose 2023 metais pedagogai dalyvavo 338 dienas, mokėsi 1846 valandas, t. y. kiekvienam mokytojui teko 132 valandos ir 24 dienos. Mokymai vyko ir kontaktu, ir nuotoliu. Apibendrintos pedagogų savianalizės anketos, surinkti duomenys apie kvalifikacijos kėlimą. Aktyviai mokymuose dalyvavo ir nepedagoginiai darbuotojai. Visi auklėtojų padėjėjai dalyvavo mokymuose kaip efektyviai dirbti su skirtingų poreikių vaikais. Dvi auklėtojų padėjėjos siekia ikimokyklinio ugdymo mokytojo kvalifikacijos: viena – Klaipėdos valstybinėje kolegijoje, kita – Klaipėdos universitete.

Direktorius tobulino vadybos ir dalykines kompetencijas dalyvaudamas mokymuose, seminaruose, diskusijose, konferencijose, iš viso 17 dienų, t. y. 133 valandas.

Sėkmingai įgyvendintas materialinės bazės turtinimas ir modernizavimas. Mokyklos išlaidymui skirtos lėšos (savivaldybės biudžeto, mokymo, paramos, 1,2 % GPM, tėvų įnašai) buvo naudojamos racionaliai ir taupiai. Mokyklos surinktos lėšos: 1,2% gyventojų pajamų mokesčio – 2210,00 Eur, už patalpų nuomą – 2127,00 Eur. Sprendimai dėl lėšų naudojimo buvo derinami su Mokyklos taryba, bendruomene. Mokykloje atliktas mokytojų kambario remontas, „Žiogelių“ grupėje pakeista grindų danga. Atnaujinta Mokyklos materialinė bazė: nupirktas interaktyvus ekranas Smart, skaitmeninis pianinas, elektrinė viryklė, daržovių pjaustymo mašina, motorinis nupūtėjas, benzininės žirkklės gyvatvorių, 4 spintos ūkinėms priemonėms, 40 komplektų antklodžių.

Kontroliuojančios institucijos 2023 metais atliko patikrinimus:

Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie sveikatos apsaugos ministerijos (2023-05-11). „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programos vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“. Pažeidimų nenumatyta.

Palangos miesto administracijos Centralizuotas vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „Maitinimo organizavimo ikimokyklinio ugdymo mokyklose vertinimas“ (2023-06-06). Nurodytos rekomendacijos ir sudaryti bei patvirtinti įgyvendinimo planai. Rekomendacijos įgyvendintos.

Klaipėdos priešgaisrinė gelbėjimo valdyba atliko patalpų ir teritorijos planinį priešgaisrinį techninį patikrinimą (2023-06-08). Pažeidimų nenumatyta.

Kontrolės įstaiga Inspektum „Vaikų žaidimų aikštelių kontrolė“ (2023-09-20). Naudojama vaikų žaidimų įranga ir danga atitinka reikalavimus.

Ugdymo įstaigos pastatas senas ir pastato būklė bloga, todėl didėja Mokyklos išlaidų kaštai. Rengiamas Mokyklos renovacijos projektas.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
-----------------------------------	---------------------	---	-------------------------------------

		vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	
1.1. Siekiant užtikrinti sistemingą pedagogų kvalifikacijos tobulinimą, atsižvelgiant į LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022-12-13 įsakymu Nr. V-1942 patvirtintas pedagoginių darbuotojų 2023-2025 metų prioritетines kvalifikacijos sritis ir išanalizavus Mokyklos duomenis (pvz., pažangos ataskaitos, stebėsenos rodikliai, išorės vertinimo duomenys, mokinių (vaikų) pažanga ir pasiekimai ir kt.) bei bendradarbiaujant su Palangos švietimo pagalbos tarnyba inicijuoti Mokyklos pedagoginių darbuotojų 2023-2025 metų kvalifikacijos tobulinimo plano parengimą.	Bendradarbiaujant su Palangos švietimo pagalbos tarnyba parengiamas ir įgyvendinamas Mokyklos 2023-2025 metų kvalifikacijos tobulinimo planas.	Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2023-05-31 bus parengtas ir Mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas 2023-2025 metų pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planas ir įsakymo kopija pateikta Švietimo skyriui.  Iki 2023-12-31 ne mažiau kaip 10 pedagogų ir ne mažiau kaip 6 auklėtojo padėjėjai toliau tęs kvalifikacijos tobulinimą pasirinktos srities mokymuose, seminaruose, skirtuose pasirengti įtraukiojo ugdymo diegimui.  Ne mažiau 3 pedagogai organizuos atvirus užsiėmimus relaksacijos kambaryje, mokysis kartu vieni iš kitų, naudojant metodą mokytojas-mokytojui ir užsiėmimuose dalyvaus ne mažiau kaip 75 ugdytiniai (apie 77% visų vaikų). Užsiėmimai kartą per ketvirtį bus aptarti Mokyklos metodinės tarybos posėdyje.	Parengtas 2023-2025 metų pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planas, patvirtintas 2023-04-19 d. Mokyklos direktoriaus įsakymu Nr. VIV-33 ir kopija pateikta švietimo skyriui.  12 mokytojų dalyvavo ilgalaikėje „Besimokančių darželių tinklo“ metinėje programoje, „Kaip pasiruošti įtraukiojo ugdymo pokyčiui“. 7 auklėtojų padėjėjai 2023-01-dalyvavo mokymuose kaip efektyviai dirbti grupėje su skirtingų poreikių vaikais.  3 mokytojos Rima Budrytė, Jūratė Mikalajūnaitė ir Alma Alunderienė vedė atvirus užsiėmimus relaksacijos kambaryje kolegėms ir užsiėmimai buvo aptarti metodinės tarybos posėdžiuose (2023-05-04 Nr. V2-MTA-3, 2023-10-30 Nr.V2-MTA-4.
1.2. Inicijuoti, kad Mokykloje būtų sukurta (ar atnaujinta) vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, pasiekimų ir pažangos vertinimo sistema.	Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo sistemos tvarkos aprašas, kuriamas atsižvelgiant į atnaujintą Priešmokyklinio aprašas.	Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2023-05-30 bus atnaujintas ir Mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas.	Parengtas „Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas“, patvirtintas

	<p>ugdymo bendrąją programą. Siekiama stiprinti bendruomenės narių tarpusavio bendradarbiavimą, užtikrinti kiekvieno vaiko emocinį saugumą ir asmeninę ugtį. Užtikrinti savalaikę ir efektyvią švietimo pagalbą vaikui ir jo šeimai.</p>	<p>Ne rečiau kaip 3 kartus per mokslo metus bus vertinama vaikų (priešmokyklinio ugdymo) ugdymosi pažanga ir pasiekimai. Pažangos vertinimo metodika ir įrankiai bus modifikuoti ir pritaikyti atsižvelgiant į individualius vaiko poreikius, taikant stebėjimo metodą. Pasiiekti rezultatai aptarti su kiekvienu tėvu individualiai. Iki 2023-06-15 bus parengta priešmokyklinio ugdymo mokytojo rekomendacijų pradinių klasių mokytojams dėl tęstinio vaikų mokymosi ir pagalbos teikimo.</p>	<p>Mokyklos direktoriaus 2023-05-25 įsakymu Nr. VIV-44. Parengta 19 ugdytinių priešmokyklinio ugdymo mokytojo rekomendacijų pradinių klasių mokytojams dėl tęstinio vaikų mokymosi ir pagalbos teikimo. Dokumentai pateikti 2023-05-29 rašto Nr. V5-96.</p>
<p>1.3. Turtinti sąlygas vaikų pažintinės kompetencijos ugdymui(si) tiriamąją veiklą panaudojant tradicines ir modernias technologijas (tęstinė).</p>	<p>Kurti naujas pažintines (edukacines) erdves Mokyklos lauko žaidimų aikštelėse. Diegti STEAM inovacijas lauko aplinkoje, lauko erdves panaudojant kaip tyrinėjimo ir eksperimentavimo laboratoriją.</p>	<p>Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2023-09-01 bus įkurtos 2 edukacinės erdves lauko žaidimų aikštelėse patirtinei veiklai organizuoti: įrengta STEAM siena su hidrauline pompa prie kurios vaikai galės veikti ir stebėti vandens judėjimą vamzdžiais, sužinos pagrindinius fizikos dėsnius; įrengtas saulės laikrodis, kurio pagalba vaikai lavins stebėjimo ir analizės įgūdžius, lyginant iš šešėlio nustatytą laiką su laiku laikrodyje, išsiaiškins saulės ir laiko ryšį. Ankstyvojo amžiaus vaikams pagaminta manipuliacinė lenta lauko žaidimų aikštelėje.</p> <p>Iki 2023-12-15 Mokykloje bus suorganizuota metodinė diena Palangos ikimokyklinio ugdymo įstaigų pedagogams, kurioje ne mažiau kaip 2 pedagogai dalinsis savo gerąja patirtimi, kaip organizuoti</p>	<p>Iki 2023-08-01 buvo įkurtos 2 edukacinės lauko žaidimų aikštelėse – įrengta STEAM siena su hidrauline pompa ir „Saulės laikrodis“ bei ankstyvojo amžiaus vaikų lauko žaidimų aikštelėje pagaminta pastatyta manipuliacinė lenta. 2023-11-30 organizuota metodinė diena „Projektinė veikla – vaiko galimybių erdvė“ Palangos ikimokyklinio ugdymo įstaigų pedagogams.</p>

		patirtinį ugdymą ikimokyklinukams. Toliau bus įsigyjamos priemonės, kurios būtinos vaikų ugdymui: ergoterapiniais žaislais, sensorinėmis priemonėmis, interaktyvus ekranas ir kt.	Patirtimi dalinosi mokytojos Raminta Mockienė ir Raimonda Vainorė kurios pristatė projektą „Kas be rankų, be kojų duris atlapoja“. Mokytojos Daiva Vaidžiūnienė skaitė pranešimą „Ugdymo galimybes pasitelkiant lauko patirčių erdves“. Relaksacijos kambarys papildytas sensorinėmis priemonėmis. Įsigytas interaktyvus ekranas, kuris pastatytas „Mažųjų giliukų laboratorijoje“.
1.4. Siekiant stiprinti Mokyklos vaiko gerovės komisijos įgyvendinamas funkcijas, organizuoti mokyklos vaiko gerovės komisijos veiklos vertinimą/ įsivertinimą.	Sudaromos sąlygos vaikų asmeninės ugdies stebėjimui, stiprinamas bendradarbiavimas tarp pedagogų, specialistų, tėvų. Užtikrinamas grįžtamasis ryšys apie pagalbos vaikui poreikį, savalaikę ir efektyvią švietimo pagalbą vaikui ir jo šeimai.	Rezultatas bus pasiektas, jeigu iki 2023-09-01 bus parengtas ir Mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas mokyklos vaiko gerovės komisijos veiklos vertinimo/įsivertinimo aprašas ir siekiant veiklos efektyvumo parengtos rekomendacijos mokyklos vaiko gerovės komisijai.	Parengtas naujas Palangos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ vaiko gerovės komisijos sudarymo ir jos darbo organizavimo tvarkos aprašas, patvirtintas 2023-09-01 Mokyklos direktoriaus įsakymu Nr. VIV-67. Šiame apraše 2 priedas yra skirtas Mokyklos vaiko gerovės komisijos veiklos vertinimo/įsivertinimo ataskaitai.

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.	

3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
------



## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti/atnaujinti Mokyklos nuostatus ir teikti tvirtinimui Palangos miesto savivaldybės tarybai.	Igyvendinamas Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas.	Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2024-12-31 bus parengti/atnaujinti Mokyklos nuostatai ir patvirtinti Palangos miesto savivaldybės tarybos sprendimu.
8.2. Inicijuoti, kad ikimokyklinio, priešmokyklinio, meninio ugdymo mokytojai bei švietimo pagalbos specialistas susikurtų ir sistemingai taikytų savitą vaikų pasiekimų įšivertinimo sistemą ugdomosios veiklos metu.	Sudaromos palankios sąlygos vaiko asmenybės augimui. Ugdomas vaikų gebėjimas vertinti savo ir kitų vaikų veiklą, elgesį ir darbus. Sudaromos galimybės pedagogams tiksliau fiksuoti vaiko pasiekimus.	Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2024-10-31 ikimokyklinio, priešmokyklinio, meninio ugdymo mokytojai, švietimo pagalbos specialistas susikurs ir sistemingai taikys kasdienėje ugdomojoje veikloje aptariamojo ar vizualinio pobūdžio vaikų pasiekimų įšivertinimo būdus. Vaiko įdomesnės mintys, samprotavimai, žodinė kūryba bus talpinami „Vaiko pasiekimų aplanke“. Vaikai aktyviai dalyvaus savo veiklos įšivertinime, darbelių atrinkime į pasiekimų aplankus. Iki 2024-11-30 Mokyklos metodinėje dienoje ne mažiau kaip 6 pedagogai dalyosis gerąja darbo patirtimi apie savitus vaikų pasiekimų įšivertinimo būdus.
8.3. Siekiant užtikrinti lankstų nemiegančių vaikų poilsį, parengti nemiegančių vaikų užimtumo dienos poilsio metu tvarką Mokykloje.	Igyvendinama Lietuvos higienos normos HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ nuostata, kad vaiko dienos režimas organizuojamas taip, kad atitiktų vaiko fiziologinius poreikius, jo amžiaus ypatumus, sveikatos būklę.	Rezultatas bus pasiektas, jei iki 2024-08-31 bus parengta nemiegančių vaikų užimtumo dienos poilsio metu tvarka ir patvirtinta Mokyklos direktoriaus įsakymu. Tvarkoje bus numatytos nemiegančių vaikų užimtumo formos, užsiėmimų vieta, pedagogų atsakomybė. Su parengta tvarka vaikai bus supažindinti elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“ bei informacija viešinama Mokyklos interneto svetainėje.
8.4. Tęsti ekologinės krypties patirtinio ugdymo įgyvendinimą	Sudaryti vaikams galimybę aktyviai veikti Mokyklos vidaus ir lauko erdvėse.	Rezultatas bus pasiektas, jei ne mažiau kaip 4 pedagogai pristatys atviras veiklas Mokyklos

Mokykloje, siekiant plėtoti meninės raiškos kompetenciją vidaus ir lauko erdvėse.		metodinėje dienoje iki 2024-11-30. Suorganizuota respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų konferencija „Patirtinis ugdymas – padėkime vaikui pažinti pasaulį“. Konferencijoje pranešimus skaitys ne mažiau kaip 2 Mokyklos pedagogai.
---	--	--

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Pasikeitę teisės aktų reikalavimai.
9.2. Žmogiškieji faktoriai (laikinas nedarbingumas).
9.3. Kitos skubios ir svarbios užduotys nenumatytos einamaisiais metais.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Palangos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ direktoriaus 2023 metų veikla vertinama labai gerai. Įgyvendintos visos numatytos metų veiklos užduotys, įgyvendinti strateginio plano ir metinio veiklos plano darbai. Direktoriaus veikla vykdyta kryptingai, nuosekliai ir efektyviai, tobulinant paslaugų kokybę, motyvuojant darbuotojus ir gerinant įstatymų mikroklimatą.

Mokyklos tarybos pirmininkė  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

*A. Daukantiene*  
(parašas)

Aurelija Daukantiene  
(vardas ir pavardė)

2024-02-06  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Užduotys įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius ir direktorės Rūtos Reginos Lukaitienės veiklą įvertinu kaip visų lytesčių ir nustatau nuo 2024-03-01 iki kito vertinimo pareiginės algos kintamąją dalį 15% pareiginės algos pastoviosios dalies dydžiais.

Palangos miesto meras  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)



*[Signature]*  
(parašas)

Šarūnas Vaitkus  
(vardas ir pavardė)

2024-02-21  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas 100% lytesčių.

Susipažinau

Palangos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“  
direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*R. Lukaitienė*  
(parašas)

Rūta Regina Lukaitienė  
(vardas ir pavardė)

2024-02-21  
(data)